

RELAZIONE SULLA GESTIONE – ASL CN1 ANNO 2020

a cura di: S.S. Programmazione Sanitaria e Controllo di Gestione e S.C. Bilancio e Contabilità

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020, è stata predisposta secondo la struttura del D.lgs. 118/2011.

In particolare, contiene le informazioni minimali, che saranno confrontate con la relazione sulla gestione dell'esercizio 2019, anch'essa conforme alle norme contenute nel D.lgs. 118/2011.

Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Generalità sul territorio

L'Azienda Sanitaria Locale CN 1 esercita la propria competenza su un territorio che ricomprende 173 Comuni, suddivisi in 4 ambiti distrettuali in cui sono distribuiti gli ospedali e tutte le strutture che forniscono assistenza sanitaria territoriale e servizi di prevenzione.



L'ASL CN1 persegue la tutela della salute psico-fisica, quale bene primario dell'individuo e interesse della collettività, secondo il seguente modello di gestione:

- 5 Ospedali, che garantiscono le prestazioni in regime di ricovero e prestazioni ambulatoriali specialistiche per esterni:
 - Ospedale “SS. Annunziata” di Savigliano
 - Ospedale “SS. Trinità” di Fossano (ospedale di post-acuzie)
 - Ospedale Civile di Saluzzo
 - Ospedale “Poveri Infermi” di Ceva
 - Ospedale “Regina Montis Regalis” di Mondovì
- 1 Hospice, a Busca, centro residenziale di cure palliative dedicato all'accoglienza di pazienti in fase avanzata di malattia con una dotazione di 11 posti letto.
- 4 Distretti Sanitari, che costituiscono il punto di riferimento per le funzioni territoriali, come l'assistenza dei medici di medicina generale e pediatri di libera scelta, i servizi di continuità assistenziale notturna e festiva, l'assistenza farmaceutica, l'assistenza domiciliare- semiresidenziale- residenziale, l'assistenza integrativa (con fornitura di prodotti o presidi) e quella protesica. Ad essi è anche affidata l'integrazione socio-sanitaria con gli Enti gestori dei servizi socio assistenziali per garantire agli utenti una risposta completa e soddisfacente sia di tipo sanitario che di tipo sociale-assistenziale:
 - Distretto Sanitario Sud-Ovest
 - Distretto Sanitario Sud-Est
 - Distretto Sanitario Nord-Est
 - Distretto Sanitario Nord-Ovest
- Il Dipartimento di Prevenzione preposto all'organizzazione e alla promozione delle attività di prevenzione primaria in ambiente di vita e di lavoro e di sanità pubblica veterinaria
- Il Dipartimento Interaziendale di Salute Mentale (con l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo)
- Il Dipartimento delle Dipendenze
- Altre strutture organizzative

L'Azienda si estende su un vasto territorio, nella zona sud ovest del Piemonte, corrispondente circa a 1/5 di quello regionale e con scarsa densità abitativa (abitanti/km²), che è fra le più basse del Piemonte.

Residenti 31/12/2020	Superficie	Densità abitativa
414.085	5.785 km ²	72 residenti per km ²

Fonte: Anagrafe Aziendale

Il territorio è in gran parte (75%) situato in zone montane e collinari:

- superficie montana 57,14%
- superficie collinare 18,73%
- superficie in pianura 24,13%

Insistono sul territorio aziendale **173 Comuni** suddivisi in 4 ambiti distrettuali:

AMBITO DISTRETTUALE SUD-OVEST

È composto dal capoluogo di provincia e da altri 53 Comuni. Comprende le Valli Gesso, Stura, Vermenagna, Pesio, Maira e Grana, in un esteso contesto montano a bassa densità abitativa.

Comuni: *Acceglio, Aisone, Argentera, Beinette, Bernezzo, Borgo San Dalmazzo, Boves, Busca, Canosio, Caraglio, Cartignano, Castelletto Stura, Castelmagno, Celle di Macra, Centallo, Cervasca, Chiusa di Pesio, Cuneo, Demonte, Dronero, Elva, Entracque, Gaiola, Limone Piemonte, Macra, Margarita, Marmora, Moiola, Montanera, Montemale di Cuneo, Monerosso Grana, Morozzo, Peveragno, Pietraporzio, Pradleves, Prazzo, Rittana, Roaschia, Robilante, Roccabruna, Roccasparvera, Roccavione, Sambuco, San Damiano Macra, Stroppa, Tarantasca, Valdieri, Valgrana, Valloriate, Vernante, Vignolo, Villar San Costanzo, Vinadio.*

La popolazione residente è pari a 162.326 con una densità abitativa di 66 residenti per chilometro quadrato.

N° Comuni	53
Residenti	161.754
Superficie in km ²	2.462
Densità Abitativa (residenti/km ²)	66

AMBITO DISTRETTUALE SUD-EST

È l'area del Monregalese e del Cebano e comprende 64 Comuni, distribuiti in un contesto pre-montano e montano a bassa densità abitativa.

Comuni: *Alto, Bagnasco, Bastia Mondovì, Battifollo, Belvedere Langhe, Bonvicino, Briaglia, Briga Alta, Camerana, Caprauna, Carrù, Castellino Tanaro, Castelnuovo di Ceva, Ceva, Cigliè, Clavesana, Dogliani, Farigliano, Frabosa Soprana, Frabosa Sottana, Garessio, Gottasecca, Igliano, Lequio Tanaro, Lesegno, Lisio, Magliano Alpi, Marsaglia, Mombarcaro, Mombasiglio, Monasterolo Casotto, Monastero Vasco, Mondovì, Monesiglio, Montaldo Mondovì, Montezemolo, Murazzano, Niella Tanaro, Nucetto, Ormea, Pamparato, Paroldo, Perlo, Pianfei, Piozzo, Priero, Priola, Prunetto, Roascio, Roburent, Rocca Cigliè, Rocca de' Baldi, Roccaforte Mondovì, Sale Langhe, Sale San Giovanni, Saliceto, Scagnello, San Michele Mondovì, Somano, Torre Mondovì, Torresina, Vicoforte, Villanova, Viola.*

La popolazione residente è di 84.856 con una densità abitativa di 57 residenti per chilometro quadrato.

N° Comuni	64
Residenti	84.255
Superficie in km ²	1.495
Densità Abitativa (residenti/km ²)	56

AMBITO DISTRETTUALE NORD-OVEST

E' l'area del Saluzzese e comprende oltre a Saluzzo 37 Comuni, distribuiti nell'area delle valli Po, Bronda, Infernotto e Varaita.

Comuni: *Bagnolo Piemonte, Barge, Bellino, Brondello, Brossasco, Cardè, Casalgrasso, Casteldelfino, Costigliole Saluzzo, Crissolo, Envie, Faule, Frassino, Gambasca, Isasca, Lagnasco, Manta, Martiniana Po, Melle, Moretta, Oncino, Ostana, Paesana, Pagno, Piasco, Polonghera, Pontechianale, Revello, Rifreddo, Rossana, Saluzzo, Sampeyre, Sanfront, Scarnafigi, Torre San Giorgio, Venasca, Verzuolo.*

La popolazione residente è di 79.750 inseriti prevalentemente in un contesto montano e collinare. La densità abitativa è di 68 residenti per chilometro quadrato.

N° Comuni	37
Residenti	79.320
Superficie in km ²	1.174
Densità Abitativa (residenti/km ²)	68

AMBITO DISTRETTUALE NORD-EST

Fa riferimento ai Comuni di Fossano e Savigliano e comprende 19 altri Comuni, distribuiti in un territorio prevalentemente pianeggiante.

Comuni: *Benevagienna, Caramagna Piemonte, Cavallerleone, Cavallermaggiore, Cervere, Fossano, Genola, Marene, Monasterolo di Savigliano, Murello, Racconigi, Ruffia, Salmour, S. Albano Stura, Savigliano, Trinità, Villafalletto, Villanova Solaro, Vottignasco.*

La popolazione residente è di 89.414 con una densità abitativa di 137 residenti per chilometro quadrato.

N° Comuni	19
Residenti	88.756
Superficie in km ²	654
Densità Abitativa (residenti/km ²)	136

Popolazione residente

La popolazione dell'ASL CN1 al 31/12/2020 era di 414.085 residenti, di cui 205.353 maschi (49,6%) e 208.732 femmine (50,4%), con la seguente suddivisione per ambito distrettuale di residenza, fasce di età e sesso:

Distretto	SESSO	0/14	15/39	40/64	65 e oltre	Totali
Distretto SUD OVEST	Femmine	10.433	20.884	29.294	21.331	81.942
	Maschi	10.935	22.194	29.325	17.358	79.812
	Totali	21.368	43.078	58.619	38.689	161.754
Distretto SUD EST	Femmine	5.007	9.931	15.062	12.438	42.438
	Maschi	5.261	10.994	15.358	10.204	41.817
	Totali	10.268	20.925	30.420	22.642	84.255
Distretto NORD OVEST	Femmine	4.874	9.768	14.373	10.746	39.761
	Maschi	5.247	10.723	14.708	8.881	39.559
	Totali	10.121	20.491	29.081	19.627	79.320
Distretto NORD EST	Femmine	5.955	11.313	15.843	11.480	44.591
	Maschi	6.476	12.416	16.008	9.265	44.165
	Totali	12.431	23.729	31.851	20.745	88.756
TOTALI	Femmine	26.269	51.896	74.572	55.995	208.732
	Maschi	27.919	56.327	75.399	45.708	205.353
	Totali	54.188	108.223	149.971	101.703	414.085

Fonte Anagrafe Aziendale

Grafico sulla distribuzione per sesso e fasce d'età:

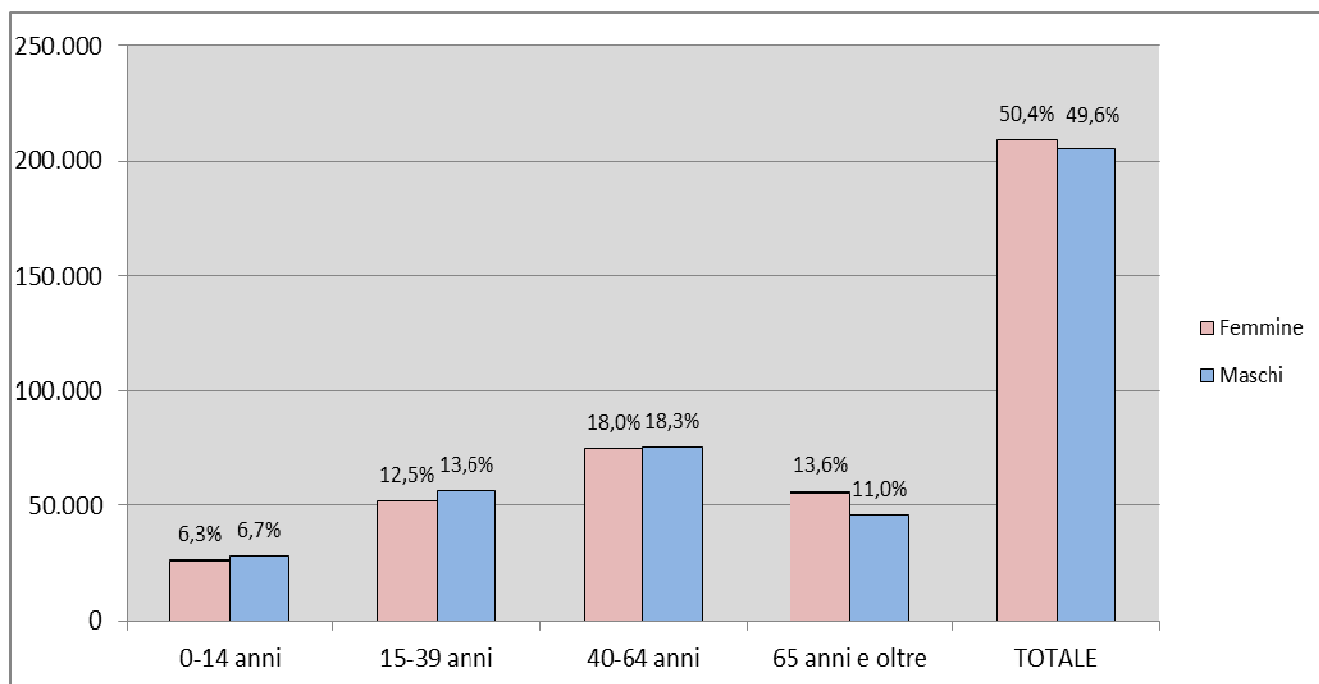


Grafico sulla distribuzione per sesso e ambito distrettuale di residenza:

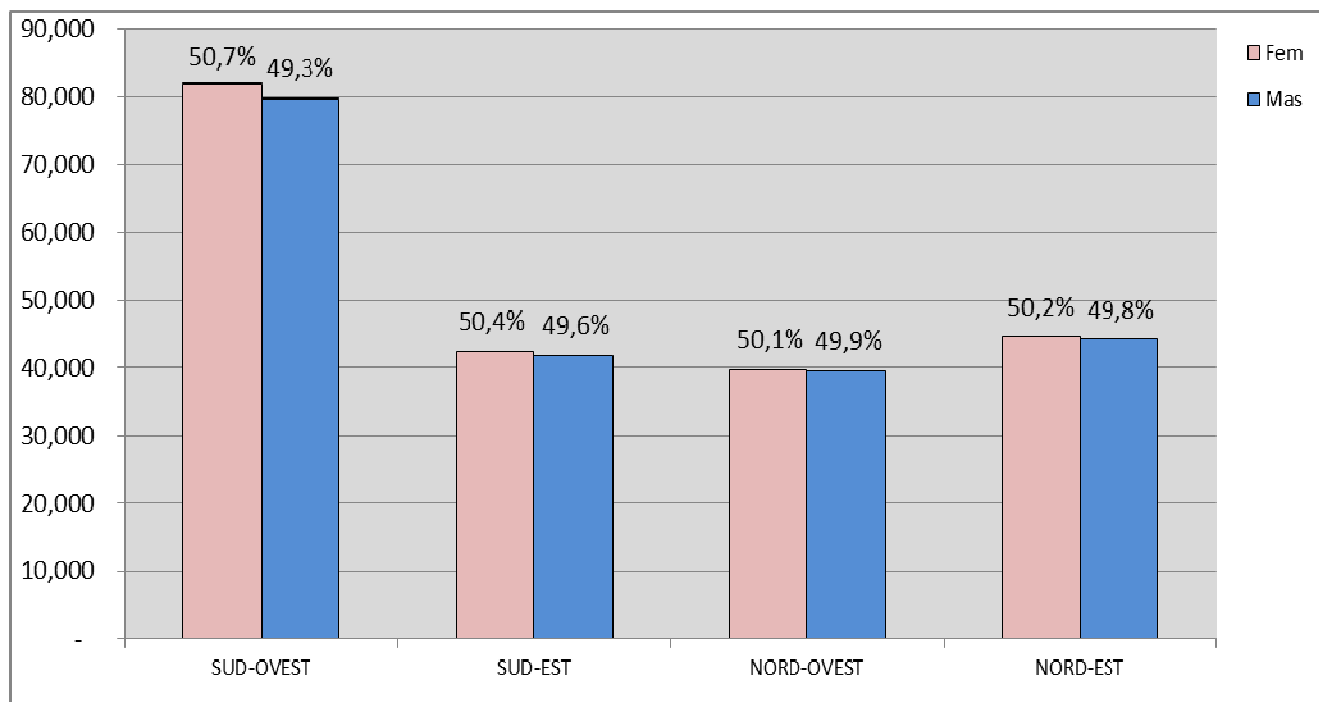
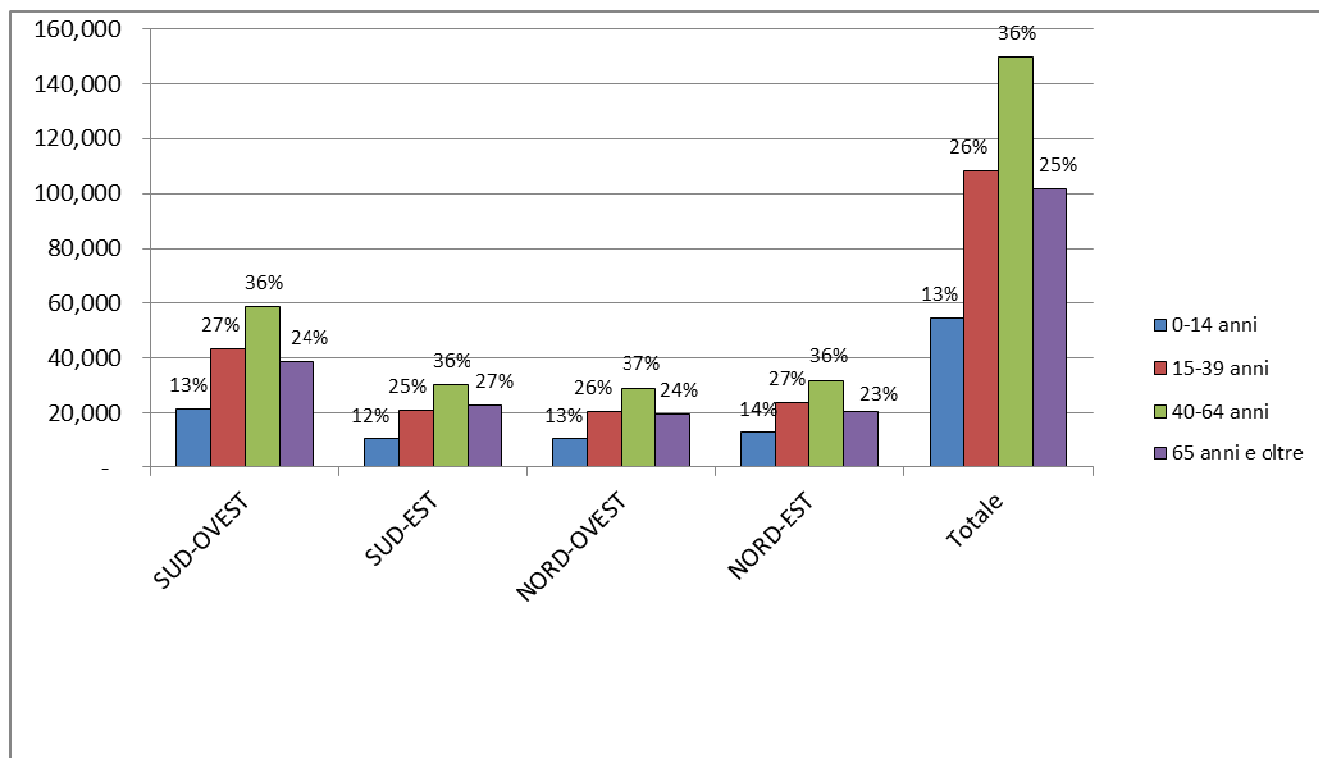


Grafico sulla distribuzione per fasce d'età e ambito distrettuale di residenza:



C. Popolazione assistita

Per quanto riguarda la popolazione assistita dell'ASL CN1 si riporta la tabella del quadro G modello FIM FLS11 al 31/12/2020:

FASCIA ETA'	TOT	M	F
0-13	50.625	26.074	24.551
14-64	249.135	125.818	123.317
65-74	48.638	23.726	24.912
75 e oltre	51.140	20.962	30.178
TOT	399.538	196.580	202.958

D. Indici demografici

Si ricorre di seguito all'utilizzo di alcuni specifici indici, presentati in termini di confronto con quelli regionali e nazionali.

Indice di invecchiamento: rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione. E' il rapporto percentuale tra la popolazione anziana (65 anni e oltre) e i giovani fino a 14 anni. Nel 2020 l'indice per la nostra ASL dice che ci sono 187 anziani ogni 100 giovani con età sino a 14 anni:

$$\frac{\text{Popolazione } \geq 65 \text{ anni } (101.703)}{\text{Popolazione } \leq 14 \text{ anni } (54.188)} \times 100 = 187,7$$

ASL CN1	REGIONE PIEMONTE	ITALIA
187,7	212,4	179,3

FONTI: dati ASL CN1: Anagrafe Aziendale dati nazionali: DemolSTAT (<http://demo.istat.it>)

Tasso di natalità: è il rapporto tra il numero delle nascite nella popolazione residente e la quantità della popolazione residente.

$$\frac{\text{Residenti nati } (2.984)}{\text{Popolazione residente } (414.085)} \times 100 = 7,2$$

ASL CN1	REGIONE PIEMONTE	ITALIA
7,2	6,3	6,8

FONTI: dati Nazionali/Regionale: Demo ISTAT (<http://demo.istat.it>)

Tasso di mortalità: è il rapporto tra il numero delle morti nella popolazione residente e la quantità della popolazione residente.

$$\frac{\text{Residenti deceduti } (6.149)}{\text{Popolazione residente } (414.085)} \times 1000 = 14,8$$

ASL CN1	REGIONE PIEMONTE	ITALIA
14,8	15,5	12,6

FONTI: dati nazional e regionali : DemolSTAT (<http://demo.istat.it>)

Crescita naturale: corrisponde alla differenza tra tasso di natalità e tasso di mortalità.

$$\text{Tasso di natalità (7,2) - Tasso di mortalità (14,8) = -7,6}$$

ASL CN1	REGIONE PIEMONTE	ITALIA
-7,6	-9,1	-5,8

FONTE: dati nazionali e regionali : DemolSTAT (<http://demo.istat.it>)

E. Esenzioni ticket

Nell'esercizio 2021 (situazione alla data odierna), il numero di residenti ASL CN1 esenti da ticket è il seguente:

ESENZIONE		TESTE
Reddito ed età	E01	88.192
	E02	5.700
	E03	7.214
	E04	1.641
	E05	0
	TOTALE	102.747
Patologia	106.663	

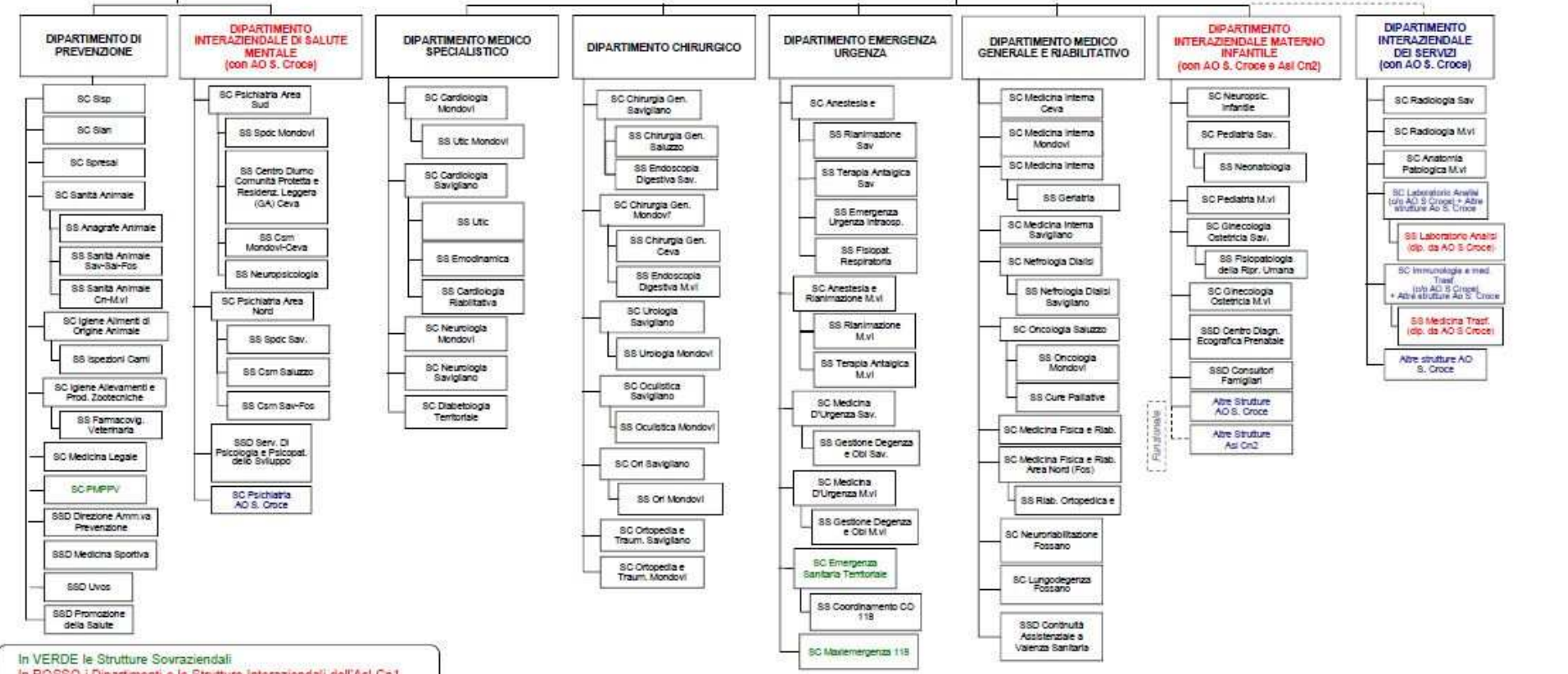
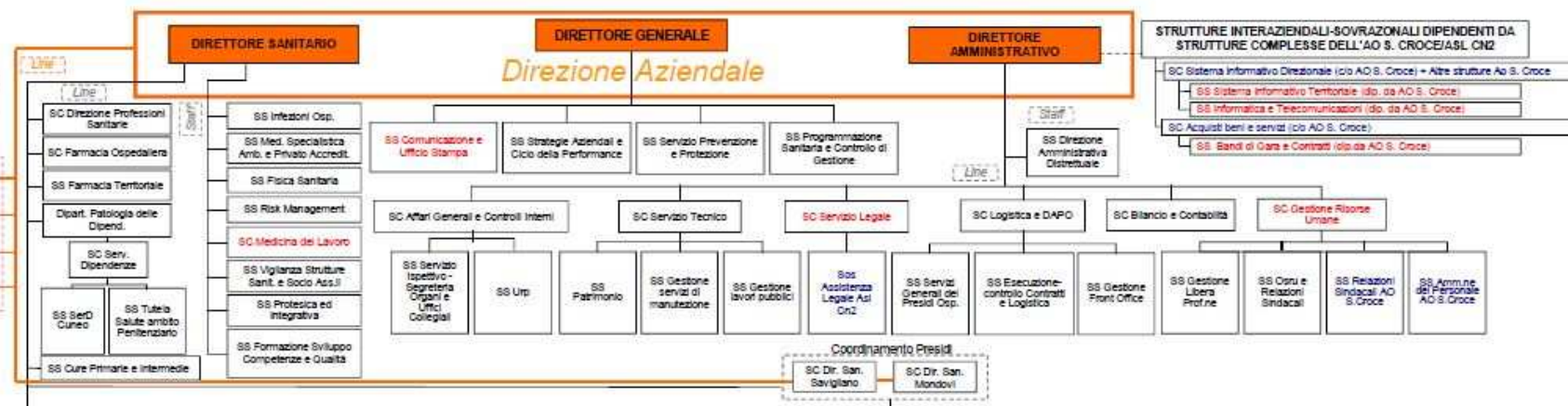
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'ASL CN1 svolge la propria attività nei predetti 5 ospedali e in circa un centinaio di sedi dislocate nel territorio, fatto che costituisce il principale punto di debolezza nell'organizzazione dell'azienda, in cui si svolgono prevalentemente attività di tipo sanitario, ma anche di supporto tecnico ed amministrativo.

Si sintetizza l'assetto organizzativo generale dell'Azienda tramite il seguente organigramma:

ORGANIGRAMMA

- SC Distretto Sud-Ovest
- SC Distretto Sud-Est
- SC Distretto Nord-Ovest
- SC Distretto Nord-Est



In VERDE le Strutture Sovraziendali
 In ROSSO i Dipartimenti e le Strutture Interaziendali dell'Asl Cn1
 In BLU i Dipartimenti e le Strutture Interaziendali di altre Asr

Personale impiegato

Per quanto attiene alla spesa per il personale, il tetto fissato per l'ASL CN1 per l'anno 2020 dalla Regione Piemonte con DGR n. 40-7703 del 12/10/2018 – come confermato con successiva DGR n.27-8855 del 29/04/2019 - ammonta a € 222.641.000 sia per il personale dipendente che per altre tipologie contrattuali.

La spesa ordinaria sostenuta dall'Azienda per il personale relativamente all'anno 2020 non ha superato i limiti fissati dal citato tetto di spesa.

Non rientrano nei limiti fissati dalla vigente normativa in materia di spesa del personale i costi aggiuntivi sostenuti in relazione alla gestione dell'emergenza da COVID-19, in quanto finanziati da specifiche disposizioni di legge nazionali e regionali, nonché in ragione dell'espressa deroga ai vigenti limiti di spesa del personale contenuta nelle norme di legge che consentono il ricorso al reclutamento di personale aggiuntivo per tali finalità emergenziali (in particolare art.2-bis e art.2-ter del D.L. n.18/2020 e s.m.i.).

L'incremento della dotazione organica ha riguardato in particolare le figure del personale infermieristico e medico necessarie a fronteggiare l'emergenza sanitaria ancora in corso.

Tuttavia per il personale medico va segnalata l'oggettiva e generalizzata difficoltà a reclutare medici specialisti che, soprattutto in alcune discipline, sta creando forti criticità non consentendo la copertura del turnover.

Per questo motivo, pur tenendo conto del reclutamento straordinario di personale dipendente correlato all'emergenza da COVID-19, l'incremento del numero complessivo di personale dipendente - passato da n. 3.875 dipendenti al 31/12/2019 a n. 3.927 dipendenti al 31/12/2020 - non è stato così significativo.

Al fine di garantire il rispetto delle vigenti disposizioni in materia di spesa del personale, sono state perseguite le seguenti azioni:

- ricorso all'utilizzo di contratti di lavoro con personale atipico solo per specifiche esigenze non fronteggiabili con il personale in servizio, principalmente finalizzate alla gestione dell'emergenza da COVID-19;
- ridotto ricorso alle prestazioni aggiuntive nell'anno 2020, correlato a specifiche esigenze organizzative, nel rispetto delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge;
- applicazione rigorosa delle disposizioni contrattuali e di legge in materia di costituzione e utilizzo dei fondi contrattuali del personale dipendente, con particolare riferimento all'applicazione dell'art.23 comma 2 del D.Lgs. 25/05/2017, n.75, fatti salvi gli incrementi dei fondi stessi derivanti da specifiche disposizioni contrattuali e di legge, effettuabili in deroga al medesimo D.Lgs. n.75/2017.

L'Azienda ha dato applicazione tempestiva e puntuale ai nuovi CC.CC.NN.LL. sottoscritti nell'anno 2018 (Personale del Comparto), nell'anno 2019 (Area Dirigenziale Sanità) e nell'anno 2020 (Area Dirigenziale Funzioni Locali).

Nei confronti del personale dipendente vengono applicati gli accordi integrativi aziendali stipulati nel 2009 e le successive integrazioni. La contrattazione integrativa è stata effettuata nel rispetto delle regole stabilite dai contratti collettivi nazionali di lavoro e delle linee di indirizzo regionali.

Tra i punti salienti dei suddetti accordi, si evidenzia in particolare, per il personale dirigente, il collegamento di una parte prevalente della retribuzione di risultato ad un orario negoziato che costituisce impegno orario aggiuntivo rispetto all'orario di lavoro ordinario. L'impegno orario aggiuntivo è quantificato nella misura presumibilmente necessaria per realizzare gli obiettivi di budget assegnati alla Struttura.

Anche per il personale del Comparto, seppur in misura ridotta, una quota di premialità correlata alla performance individuale è legata a prestazioni orarie aggiuntive.

In materia di presenza, orario di lavoro, riposi, straordinario e permessi retribuiti è stata data applicazione alle disposizioni contrattuali e di legge nel tempo vigenti.

3.1 Assistenza Ospedaliera

Nel 2020 l'Asl CN 1, per quanto riguarda l'attività di ricovero, ha operato mediante 5 ospedali a gestione diretta, nei quali viene erogata anche attività ambulatoriale:

- Ospedale SS. Annunziata di Savigliano
- Ospedale Civile di Saluzzo
- Ospedale SS. Trinità di Fossano (ospedale di post-acuzie)
- Ospedale Regina Montis Regalis di Mondovì
- Ospedale Poveri Infermi di Ceva

e 3 case di cura private accreditate:

- Ex Istituto Climatico di Robilante del dott. Giovanni Capitolo
- Casa di Cura Monteserrat s.r.l.
- Fondazione Orizzonte Speranza – ONLUS

La media annua dei posti letto ospedalieri pubblici del 2020 è dettagliata nella seguente tabella (in rosso sono evidenziati i reparti COVID attivati nel corso del 2020, con indicata la relativa media annua di posti letto attivi):

OSPEDALE	REPARTO	R.O.	D.H. / D.S.
OSPEDALE FOSSANO	5631-RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	18,4	1,2
	5633-RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE (RIAB. CARDIOLOGICA)	8,0	1,0
	6031-LUNGODEGENTI	12,9	0,0
	6032-LUNGODEGENTI (UNITA' STATI VEGETATIVI)	2,6	0,0
	7531-NEURORIABILITAZIONE	8,3	1,0
OSPEDALE FOSSANO Totale		50,2	3,2
OSPEDALE MONDOVI	0201-DH MULTISPECIALISTICO	0,0	2,1
	0801-CARDIOLOGIA	8,4	0,0
	0901-CHIRURGIA GENERALE	14,6	1,5
	2601-MEDICINA GENERALE	30,6	0,0
	2604-MEDICINA GENERALE COVID	14,1	0,0
	3101-NIDO	10,0	0,0
	3201-NEUROLOGIA	4,2	0,0
	3401-OCULISTICA	0,0	1,0
	3601-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	12,7	1,0
	3701-OSTETRICIA E GINECOLOGIA	21,4	1,0
	3901-PEDIATRIA	6,0	1,0
	4001-PSICHIATRIA	15,4	0,0
	4302-UROLOGIA	3,4	1,5
	4901-TERAPIA INTENSIVA	4,0	1,0
	4904-TERAPIA INTENSIVA COVID	4,0	0,0
	5001-UNITA CORONARICA	4,0	0,0
	6201-NEONATOLOGIA	2,0	0,0
6701-PENSIONATI (LIBERA PROFESSIONE)	0,8	0,8	
OSPEDALE MONDOVI Totale		155,6	10,9
OSPEDALE CEVA	0202-DH MULTISPECIALISTICO	0,0	1,2
	0902-CHIRURGIA GENERALE	0,5	1,5
	2602-MEDICINA GENERALE	10,7	0,0
	2609-MEDICINA GENERALE COVID	14,9	0,0

	3402-OCULISTICA	0,3	0,8
	3702-OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0,0	0,3
	5601-RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	8,6	1,1
OSPEDALE CEVA Totale		34,9	4,9
OSPEDALE SAVIGLIANO	0212 DH MULTISPECIALISTICO (AREA MEDICA)	0,0	1,5
	0811-CARDIOLOGIA	12,0	0,0
	0911-CHIRURGIA GENERALE	14,5	1,8
	2611-MEDICINA GENERALE	36,7	0,0
	2613-MEDICINA GENERALE (MEDICINA D'URGENZA)	2,0	0,0
	2615-MEDICINA GENERALE COVID	6,4	0,0
	3111-NIDO	19,0	0,0
	3211-NEUROLOGIA	13,6	0,0
	3411-OCULISTICA	1,8	1,2
	3611-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	15,9	2,0
	3711-OSTETRICIA E GINECOLOGIA (OSTETRICIA)	22,0	0,0
	3712-OSTETRICIA E GINECOLOGIA (GINECOLOGIA)	9,5	1,3
	3811-OTORINOLARINGOIATRIA	8,1	1,5
	3911-PEDIATRIA	11,0	1,0
	4011-PSICHIATRIA	15,5	0,0
	4311-UROLOGIA	10,3	1,8
	4911-TERAPIA INTENSIVA	6,5	1,0
	4914-TERAPIA INTENSIVA COVID	0,9	0,0
	4913-TERAPIA SUBINTENSIVA	1,1	0,0
	4915-TERAPIA SUBINTENSIVA COVID	0,1	0,0
5011-UNITA CORONARICA	6,8	0,0	
6211-NEONATOLOGIA	7,0	0,0	
6701-PENSIONATI (LIBERA PROFESSIONE)	8,5	1,7	
OSPEDALE SAVIGLIANO Totale		229,2	14,8
OSPEDALE SALUZZO	0221-DH MULTISPECIALISTICO	0,0	0,6
	0921-CHIRURGIA GENERALE	0,8	1,1
	2121-GERIATRIA	2,4	0,0
	2621-MEDICINA GENERALE	18,0	0,6
	2623-MEDICINA GENERALE (FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA)	2,0	0,0
	2624-MEDICINA GENERALE COVID	32,3	0,0
	3421-OCULISTICA	0,0	0,5
	3621-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0,8	1,1
	4920-TERAPIA INTENSIVA COVID	4,8	0,0
OSPEDALE SALUZZO Totale		61,2	3,9
Totale COVID		78	0
Totale NO COVID		453	38
TOTALE COMPLESSIVO ASL CN1		531	38

Per quanto riguarda il percorso integrato di continuità di cura Ospedale-Territorio l'ASL CN1 dispone di 3 strutture di continuità assistenziale pubbliche (CAVS) di cui si riporta la dotazione media annua dei posti letto attivi nel 2020:

SEDE	P.L.
OSPEDALE DI SALUZZO	7,1
OSPEDALE DI MONDOVI'	13,5
OSPEDALE DI CEVA	4,0
TOTALE COMPLESSIVO	24,6

I posti letto privati accreditati di ricovero ospedaliero e di CAVS a fine 2020, suddivisi per Casa di Cura e disciplina è riportata nella seguente tabella:

Posti letto ospedalieri

STRUTTURA	DISCIPLINA	P.L. accreditati
EX ISTITUTO CLIMATICO DI ROBILANTE DEL DOTT. GIOVANNI CAPITOLO	56-RRF	40
	60-Lungodegenza	50
	TOTALE	90
CASA DI CURA MONTESERRAT S.R.L	60-Lungodegenza	50
FONDAZIONE ORIZZONTE SPERANZA - ONLUS	56-RRF	60

CAVS

SEDE	P.L.
MONTESERRAT - CARAGLIO	40
ROBILANTE	30
TOTALE COMPLESSIVO	70

3.2 Assistenza Territoriale

Gli Ambulatori/Case della Salute hanno operato normalmente fino all'insorgere dello stato di emergenza connesso al COVID 19, successivamente e nella Fase di emergenza gli operatori coinvolti nella gestione degli Ambulatori/Case della salute hanno provveduto a contattare telefonicamente gli assistiti in carico, andando ad indagare le condizioni di salute, l'aderenza terapeutica, il mantenimento dell'attività fisica quotidiana presso il proprio domicilio, il rispetto dei comportamenti dettati dall'emergenza, tracciando sulla cartella informatizzata l'avvenuto contatto.

Sul Distretto Sud Ovest e sul Distretto Nord Ovest è stata accolta la proposta della Coordinatrice Infermieristica, in considerazione delle indicazioni regionali e aziendali, di ridefinizione delle tempistiche e delle modalità dei follow up e delle prime visite anche tenendo conto del tempo dedicato al riassetto igienico dell'ambulatorio tra un assistito e l'altro, in conformità al documento aziendale del Risk Management del 05/06/2020.

Al contempo si sono fornite indicazioni sui corretti comportamenti anti-covid da seguire per l'accesso all'ambulatorio (rilevazione della temperatura al proprio domicilio prima dell'accesso, obbligo di mascherina, invito a non presentarsi con troppo anticipo alla prestazione, ecc.).

Al momento dell'accesso, oltre a vigilare sul rispetto delle misure volte al contenimento del contagio, si è sottoposta all'utente la scheda pre-triage precompilata telefonicamente, per la sottoscrizione della stessa, con invito a segnalare eventuali variazioni nel frattempo intervenute in ordine alle proprie condizioni cliniche.

Attivazione delle Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA)

Con deliberazione n. 172 del 31.03.2020 è stato approvato un progetto di attivazione delle USCA secondo la normativa nazionale e regionale di riferimento.

Alla data del 31.12.2020 erano attive n. 10 USCA di cui:

n. 3 sul Distretto Sud Ovest

n. 3 sul Distretto Nord Ovest

n. 2 sul Distretto Sud Est

n. 2 sul Distretto Nord Est

Nel progetto sono indicate le modalità sia di attivazione dell'intervento dei Medici USCA sia la tipologia di assistiti cui le USCA devono dare assistenza.

È stata prevista, inoltre, una procedura di prevenzione e protezione della salute e della sicurezza degli operatori sanitari, di disinfezione dei presidi sanitari e delle attrezzature in cui, tra l'altro, è compresa anche una parte specifica dedicate alle misure di prevenzione e protezione dei Medici USCA.

È stata, inoltre, predisposta una specifica procedura di vestizione e di svestizione dei Medici USCA.

È stata prevista un'apposita procedura per la prescrizione di Ossigenoterapia da seguire da parte delle USCA.

Sono state predisposte apposite linee guida per la prescrizione di idrossiclorochina e/o farmaci di cui alla determina Aifa n. 258 del 17.03.2020.

È stata data applicazione sul territorio dei Protocolli per la presa in carico dei pazienti Covid a domicilio inviati dal Dirmei con tutti i successivi aggiornamenti.

È stato, inoltre, approvato formalmente in data 17.11.2020 un Protocollo di integrazione Ospedale-Territorio per la presa in carico dei pazienti Covid, inviato alla Regione, completo anche di tutte le attrezzature in dotazione alle USCA.

Si riportano i dati di attività principali delle USCA relative al periodo aprile – dicembre 2020:

MESE	n. casi/Pazienti COVID seguiti da USCA (diagnosi effettuata)		n. casi/Pazienti che segnalano sintomi da COVID seguiti da USCA		TOTALE	TAMPONI EFFETTUATI
	A DOMICILIO	IN RSA	A DOMICILIO	IN RSA		
dic-20	351	159	737	76	1.323	602
nov-20	919	377	1.435	234	2.965	1.828
ott-20	516	94	1.064	114	1.788	2.328
set-20	62	10	234	10	316	703
ago-20	31	0	215	55	301	740
lug-20	7	11	157	57	232	338

giu-20	17	31	117	31	196	NR
mag-20	17	140	149	57	363	NR
apr-20	77	180	189	131	577	NR
Totale	1.997	1.002	4.297	765	8.061	6.539

Coinvolgimento MMG

Nell'ambito degli Obiettivi ex art. 9 A.I.R. MMG è stato richiesto per assicurare il coinvolgimento dei MMG nella gestione della pandemia ed il mantenimento del livello di prestazioni in atto nell'ambito dell'Assistenza Primaria, pur in presenza di una situazione di emergenza quale quella provocata dal COVID 19:

- di assicurare la contattabilità telefonica dalle ore 8,00 alle ore 20,00 dal lunedì al venerdì;
- il rilascio di autorizzazione estemporanea della prescrizione da parte del MMG a Piano Terapeutico scaduto fino a nuova comunicazione del completo ripristino dell'attività ambulatoriale aziendale;
- di assicurare l'appropriatezza prescrittiva farmaci, secondo le indicazioni regionali e, più nello specifico, l'adeguamento agli standard previsti per i seguenti farmaci: IPP confezioni 28 cps;
- la riorganizzazione dell'attività ambulatoriale, garantendo il ricevimento degli assistiti nel rispetto delle misure di prevenzione COVID;

Nell'ambito degli Obiettivi ex art. 17 A.I.R. MMG è stato richiesto ai MMG:

- l'analisi delle prescrizioni già rilasciate e prenotate non effettuate dagli assistiti a causa della sospensione dell'attività specialistica ambulatoriale per la situazione di emergenza COVID 19 con la compilazione di un prospetto predisposto dall'Azienda con analisi delle prestazioni a suo tempo già prescritte e prenotate, ma sospese a causa della sospensione dell'attività ambulatoriale;
- di assicurare il monitoraggio clinico dei propri assistiti COVID POSITIVI O SOSPETTI a domicilio o ospiti di case di riposo, in collaborazione con i Medici USCA ed il SISP, dando applicazione alle procedure operative specifiche condivise in applicazione ed in analogia a quanto previsto per i soggetti a domicilio in AIR COVID;
- un impegno alla ripresa dei Progetti di realizzazione del Piano Locale Cronicità, con la collaborazione alla realizzazione delle azioni concordate in sede di Comitato aziendale e UMAD per la ripartenza della presa in carico;
- la partecipazione alla realizzazione delle campagne di vaccinazione finalizzate alla protezione delle categorie a rischio, con una collaborazione attiva mediante adeguata attività mirata ad incrementare la vaccinazione anti pneumococcica secondo indicazioni tecniche aziendali.

Attività Unità Multidisciplinare Valutazione Disabilità (UMVD)

Pur con la temporanea sospensione delle riunioni formali dei componenti UMVD determinata dall'emergenza COVID ed attuata nel rispetto delle disposizioni nazionali e regionali vigenti, l'attività dell'UMVD è comunque proseguita nell'anno 2020 con l'esame e valutazione delle situazioni segnalate dagli operatori sociali territoriali.

La fase istruttoria è avvenuta sulla base della documentazione trasmessa alla segreteria UMVD, la quale, in collaborazione con il Dirigente Medico del Distretto e l'Assistente Sociale, componenti la Commissione, provvede a redigere una prima bozza di relazione contenente i dettagli delle singole situazioni, trasmettendola ai Componenti a mezzo posta elettronica.

L'ulteriore valutazione volta alla definizione del progetto individuale avviene a cura dei Componenti UMVD sulla base della documentazione prodotta dagli interessati, nonché, se ritenuto necessario, attraverso contatti

telefonici con il care-giver e/o con il Responsabile Sanitario delle eventuali strutture residenziali o semiresidenziali coinvolte nel progetto.

I pareri sui singoli casi oggetto di esame espressi da parte dei componenti l'UMVD nonché le decisioni assunte relativamente ai progetti, sono stati trasmessi alla segreteria a mezzo posta elettronica o mediante l'utilizzo del sistema di video conferenza, con successiva stesura del relativo verbale.

Elaborazione Piano COVID 2 – Area territoriale – Unità Valutativa Geriatrica (UVG)

Pur con la temporanea sospensione delle valutazioni geriatriche sia domiciliari che presso le Strutture residenziali dei pazienti determinata dall'emergenza COVID, nel rispetto delle disposizioni nazionali e regionali vigenti, l'attività dell'UVG è comunque proseguita con l'esame e la valutazione delle nuove domande e segnalazioni pervenute che rivestivano carattere di urgenza mediante contatto telefonico con gli Enti Gestori dei Servizi Sociali, i Presidi Ospedalieri, gli operatori delle RSA o i care giver.

Si è inoltre provveduto al monitoraggio delle altre richieste e dei casi in carico. Queste azioni sono culminate, a seconda delle situazioni, con l'avvio di progetti domiciliari o residenziali in regime di convenzione anche ai sensi della DGR n.14-1150 del 20 Marzo 2020, chiaramente in conformità alle indicazioni dell'ISS e degli organi di Vigilanza in materia di sicurezza.

Attività relative all'efficientamento nell'ambito dell'Assistenza Integrativa/Protesica

- introduzione di nuova modulistica rispetto alla prescrizione di beni fuori gara, con cui si subordina l'autorizzazione all'erogazione della fornitura ad una dichiarazione sottoscritta dallo Specialista prescrittore che giustifichi la richiesta fuori gara;
- introduzione di nuova modulistica per la prescrizione di ausili molto costosi – seggioloni polifunzionali, carrozzine pieghevoli e superleggere, carrozzine elettroniche, scooter e propulsori, montascale etc; tale modulistica è stata concordata nell'ambito di apposito Gruppo di Lavoro Aziendale composto sia da Specialisti prescrittori, sia da operatori di distretto, realizzando una concreta integrazione ospedale-territorio;
- elaborazione di una griglia aziendale per l'appropriatezza prescrittiva degli ausili protesici da applicarsi dagli Specialisti e da Operatori del NOCC, con possibilità di eventuali deroghe da parte del NDCC solo sulla base di un progetto individualizzato di presa in carico delle Cure Domiciliari, in relazione a situazioni clinico assistenziali specifiche;
- individuazione di specifici criteri per la prescrizione da parte degli Specialisti di CPAP che consentano di limitare l'erogazione solo nei casi di effettiva gravità;
- acquisto diretto di seggioloni polifunzionali tramite ditta anziché presso negozio, con consistente risparmio di spesa;
- attivazione di un monitoraggio bimestrale della spesa protesica riferita ai singoli prescrittori con invio diretto ai Direttori S.C. di riferimento, al fine di responsabilizzarli anche sulla relativa spesa;
- riutilizzo dei beni di assistenza protesica non personalizzati mediante concessione in comodato d'uso da magazzino con valutazioni da parte del personale infermieristico e fisioterapico;
- distribuzione diretta dei prodotti addensanti per i soggetti disfagici ospiti di residenze socio – sanitarie e dei prodotti per nutrizione enterale per i soggetti oncologici mediante realizzazione di procedura interaziendale con Servizio di Dietetica ASO S. Croce e Carle di Cuneo;
- evento formativo aziendale rivolto ai medici prescrittori ed autorizzatori volti ad aumentare le conoscenze necessarie per un utilizzo appropriato delle protesi d'arto;
- implementazione della rete vulnologica aziendale/distrettuale per un miglior utilizzo del materiale di medicazione.

Attività relative all'efficientamento nell'ambito dell'Assistenza Farmaceutica

- inserimenti negli obiettivi MMG – anno 2019 – di interventi relativi all'appropriatezza prescrittiva degli inibitori di pompa protonica, della Vitamina D, dei farmaci respiratori, antibiotici. Al riguardo si sono svolti incontri specifici a livello di UMAD distrettuali per affrontare la problematica in questione e sono state date indicazioni scritte ai MMG sulla prescrizione dei farmaci;
- contenimento della spesa farmaceutica territoriale mediante una attenta analisi del profilo prescrittivo dei Medici di Medicina Generale volto ad evidenziare eventuali aree di inappropriata prescrizione ed

- a incentivare l'uso dei farmaci con minor costo giornaliero di terapia. Al riguardo sono state effettuate elaborazioni reportistiche trimestrali e dettagli di prescrizione, al fine di un miglioramento dell'appropriatezza delle terapie croniche prescritte dai MMG, anche in relazione agli obiettivi regionali;
- incremento distribuzione diretta dei farmaci nelle strutture residenziali per Anziani e Disabili;
 - nell'ambito degli Ambulatori della salute collaborazione per la valutazione delle eventuali interazioni tra farmaci, in caso di politerapie, e dell'aderenza alla terapia;
 - facilitazione dei rapporti con le farmacie convenzionate del territorio nell'ambito dell'attuazione del Piano Locale Cronicità;
 - coinvolgimento dei MMG con l'assegnazione di un obiettivo specifico di collaborazione con la Direzione e le Direzioni di Distretto nell'ambito del Piano Locale Cronicità con particolare riferimento alle attività di competenza specifica dei MMG anche con riguardo agli Ambulatori della Salute";
 - in data 14 dicembre 2019, a Cuneo, è stato organizzato dai Distretti, con la partecipazione degli specialisti ASL e ASO, dei MMG e del Servizio Farmaceutico, un incontro conclusivo di confronto tra MMG e specialisti, anche ASO, dell'attività di sensibilizzazione svolta nel corso dell'anno nei confronti dei MMG, in sede di UMAD e di singola equipe, e degli specialisti, attraverso note informative ed incontri mirati, sulla prescrizione appropriata della vitamina D, dei farmaci respiratori, degli antibiotici e degli inibitori di pompa. Il suddetto incontro, dal titolo "*APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA DEI FARMACI A MAGGIOR VARIABILITA' DI UTILIZZO NELLA REGIONE PIEMONTE*", ha consentito di affrontare con interventi/eventi mirati ciascuna delle n.4 tematiche oggetto di monitoraggio regionale, al fine di sensibilizzare i MMG, in collaborazione con gli specialisti, anche dell'ASO S. Croce e Carle, all'appropriata prescrizione dei farmaci per BPCO, antibatterici, inibitori di pompa e vitamina D;
 - per quanto concerne la BPCO è stato illustrato ai MMG, a cura degli specialisti pneumologi ASL e ASO, "Il percorso BPCO" nell'ambito di tre eventi "Piano Cronicità" in data 12-19-26 ottobre 2019;
 - in merito alla prescrizione degli antibiotici sono stati realizzati nell'anno 2019 due eventi specifici in tema di "Antimicrobial stewardship", in data 23 maggio e 6 novembre, destinati a Medici, Biologi e Farmacisti;

Migliorie organizzative e amministrative:

- accorpamento delle funzioni amministrative relative al Servizio di Continuità Assistenziale per quanto concerne l'Area Sud;
- centralizzazione della gestione dei DURC per le Ditte fornitrici dei Distretti;
- attivazione di 4 agende delle stomie per rilevazione attività infermieristica;
- Messa in rete degli Spazi d'Ascolto nell'ambito della NPI;
- al fine di evitare spostamenti dell'utenza per ottenere un servizio, è stata prevista la possibilità di richiedere con e-mail la scelta/revoca di un MMG/PLS con gestione integrale della pratica tramite posta elettronica;
- è stata prevista la possibilità di lavoro agile degli operatori amministrativi distrettuali laddove non necessaria la presenza fisica del lavoratore per lo svolgimento di specifiche mansioni, preservando le prestazioni urgenti e non differibili.

3.3 Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione (DP) ha contribuito nel 2020 alle attività di rendicontazione del Piano Locale della Prevenzione (PLP) per l'anno 2019 (rendicontazione PLP inviata in Regione il 28/02/2020 con nota prot. 25370/P). Per la Programmazione PLP 2020 la Regione non ha previsto, data l'emergenza Covid, una stesura del Piano a livello locale ma solo un impegno ad attuare le azioni previste dal Piano Regionale della Prevenzione (PRP). Tale impegno è stato formalmente deliberato in ASL CN1 (Deliberazione DG 331 del 10.07.2020) inviata in regione con nota prot 74453/P del 15.07.2020. La valutazione regionale del Settore Prevenzione e Veterinaria sulle attività del PLP 2019, espressa con nota 26556/A1409B del 17.08.2020 e nota prot. A 1409/B è stata positiva. Nell'ASL CN1, seppur con le limitazioni legate all'emergenza Covid, sono state realizzate le attività di rendicontazione, programmazione, monitoraggio e attuazione delle azioni previste dalla programmazione regionale 2020 raggiungendo pienamente gli obiettivi previsti. La rendicontazione dettagliata delle azioni effettuate ed il raggiungimento degli standard previsti viene descritta nel documento di rendicontazione PLP 2020 inviato in regione e pubblicato sul sito aziendale.

Dipartimento di Prevenzione e piano di controllo COVID 2020

Il Dipartimento di Prevenzione (DP) ha partecipato direttamente al Piano di controllo Covid con la S.C. SISP e attraverso il supporto fornito dalle altre Strutture dipartimentali, con la partecipazione di figure mediche, veterinarie, sanitarie, tecniche e amministrative. Il supporto è stato modulato attraverso un'azione sinergica pianificata a seconda della situazione epidemiologica locale, garantendo il mantenimento delle attività specifiche non differibili delle Strutture.

Di seguito si riportano schematicamente i Setting d'intervento e una scheda settimanale dipartimentale di rilevamento delle risorse umane coinvolte in attività Covid:

- Setting *Contat Tracing - Sorveglianze Attive* (coinvolgimento di tutte le Strutture mediche e veterinarie)
- Setting *Scuola* (coinvolgimento della Struttura Promozione Salute)
- Setting *Aziende* (coinvolgimento della Struttura Spresal)
- Setting *Vaccinazioni SISP* (coinvolgimento di tutte le Strutture mediche)
- Setting *Logistica* (coinvolgimento della Struttura PMPPV)

ASL CN 1 DIP PREVENZIONE																
RISORSE UMANE IMPEGNATE COVID																
Settimana 12	Unità							Unità equivalenti								
	Medici tempo indeterm.	Medici lib. Prof	Altri dirigenti sanitari	Infermieri /Ass. Sanitari/Educat prof/Assist soc.	TPAL	Pers. Ruolo tecnico	Amministrativi tempo indeter.	Amministrativi tempo determ.	Medici tempo indeterm.	Medici lib. Prof	Altri dirigenti sanitari	Infermieri /Ass. Sanitari/Educat prof/Assist soc.	TPAL	Pers. Ruolo tecnico	Amministrativi tempo indeter.	Amministrativi tempo determ.
SISP	7	24		30	7	3	8	9	5,20	21,45		6,00	6,30	0,32	1,32	9,00
AREA MEDICA DP	21	1	2	13	33		13		2,50	0,80	0,75	8,30	18,97	0	3,40	
AREA MEDICA VETERINARIA DP			59		12	6	5				8,7		6,50	1,00	1,50	
DIREZ AREA AMMINISTRATIVA DP			1				4	3			0,40				1,80	3,00
EXTRA DP				6			3	0				0,00				0,50
TOTALE	28	25	62	49	52	9	33	12	7,7	22,25	9,85	14,3	31,77	1,32	8,02	12,50
								270								107,71

Una forte spinta alla dinamicità della gestione dei casi e dei relativi flussi informativi è stata garantita dalla creazione, sviluppo e progressiva implementazione del Sistema informatizzato "Monitoraggio Covid ASL CN1" sviluppato dal CED Interaziendale Struttura Territoriale con il supporto della S.C. SPRESAL.

Il Sistema permette la gestione delle varie attività in carico alla S.C. SISP di seguito specificate:

- gestione campionamenti;
- gestione individuazione dei casi;
- gestione ricerca dei contatti;
- gestione monitoraggio/sorveglianze;
- gestione notifiche quarantene/isolamenti/guariti;
- geolocalizzazione dei casi;
- gestione filtri per attività reportistica.

Lo sviluppo è continuato con la collaborazione informatica per permettere l'alimentazione in automatico dei dati tra sistema locale e Piattaforma Covid 19 Regione Piemonte apportando notevoli vantaggi in termini di efficacia/efficienza delle azioni obiettive.

La piattaforma informatica è stata richiesta dal Dipartimento Interaziendale Regionale Malattie e Emergenze Infettive (DIRMEI) per implementare la piattaforma da attivarsi su tutto il territorio regionale

4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza ospedaliera

Di seguito si riportano le tabelle relative all'attività 2020 delle strutture pubbliche dell'ASL CN1:

PRESIDIO	REPARTO	R.O.	D.H.	Totale
01012401-OSPEDALE DI MONDOVI	0201-DAY HOSPITAL - 01		73	73
	0801-CARDIOLOGIA-01	436	0	436
	0901-CHIRURGIA GENERALE-01	668	548	1216
	2601-MEDICINA GENERALE-01	789	0	789
	3101-NIDO-01	578	0	578
	3601-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA-01	652	300	952
	3701-OSTETRICIA E GINECOLOGIA-01	974	14	988
	3901-PEDIATRIA-01	283	11	294
	4001-PSICHIATRIA-01	276	0	276
	4302-UROLOGIA-02	215	20	235
	4901-TERAPIA INTENSIVA-01	46	0	46
	5001-UNITA CORONARICA-01	55	0	55
	6201-NEONATOLOGIA-01	12	0	12
	6701-PENSIONATI-01	4	4	8
	3201-NEUROLOGIA-01	157	0	157
	2640-MEDICINA MONDOVI COVID-40	235	0	235
4904-RIANIMAZIONE MONDOVI COVID-04	49	0	49	
01012401-OSPEDALE DI MONDOVI Totale		5.429	970	6.399
01012402-OSPEDALE DI CEVA	0902-CHIRURGIA GENERALE-02		208	208
	2602-MEDICINA GENERALE-02	230	0	230
	3402-OCULISTICA-02		8	8
	5601-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE-01	134	0	134
	0202-DAY HOSPITAL - 02		57	57
	2609-MEDICINA CEVA COVID-09	210	0	210
01012402-OSPEDALE DI CEVA Totale		574	273	847
01012601-OSPEDALE DI SAVIGLIANO	0212-DH Area Medica		314	314
	0811-CARDIOLOGIA-11	643	0	643
	0911-CHIRURGIA GENERALE-11	418	248	666
	2611-MEDICINA GENERALE-11	1.183	0	1.183
	3111-NIDO-11	789	0	789
	3211-NEUROLOGIA-11	410	0	410
	3411-OCULISTICA-11	33	25	58
	3611-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA-11	794	57	851
	3711-Ostetricia	967	0	967

	3712-Ginecologia	229	184	413
	3811-OTORINOLARINGOIATRIA-11	229	171	400
	3911-PEDIATRIA-11	347	46	393
	4011-PSICHIATRIA-11	285	0	285
	4311-UROLOGIA-11	392	68	460
	4911-TERAPIA INTENSIVA-11	84	329	413
	5011-UNITA CORONARICA-11	108	0	108
	6211-NEONATOLOGIA-11	160	0	160
	6701-PENSIONATI-01	16	8	24
	2613-MEDICINA GENERALE-13	53	0	53
	2614-MEDICINA GENERALE-14	4	0	4
	4914-RIANIMAZIONE SAVIGLIANO COVID-14	11	0	11
	2615-MEDICINA SAVIGLIANO COVID-15	104	0	104
01012601-OSPEDALE DI SAVIGLIANO Totale		7.259	1.450	8.709
01012602-OSPEDALE DI SALUZZO	0921-CHIRURGIA GENERALE-21	2	120	122
	2121-GERIATRIA-21	39	0	39
	2621-MEDICINA GENERALE-21	505	3	508
	3621-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA-21	6	200	206
	3421-OCULISTICA - 21		4	4
	0221-DAY HOSPITAL - 21		34	34
	2623-MEDICINA GENERALE-23	17	0	17
	2624-MEDICINA SALUZZO COVID-24	484	0	484
	4920-RIANIMAZIONE SALUZZO COVID-20	37	0	37
01012602-OSPEDALE DI SALUZZO Totale		1.090	361	1.451
01012604-OSPEDALE DI FOSSANO	5631-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE-31	285	4	289
	5633-RRF Cardiologica	143	0	143
	6031-LUNGODEGENTI-31	171	0	171
	7531-NEURO-RIABILITAZIONE-31	24	3	27
	6032-LUNGODEGENTI-32	11	0	11
01012604-OSPEDALE DI FOSSANO Totale		634	7	641
Totale complessivo		14.986	3.061	18.047

ATTIVITA' AMBULATORIALE PER STRUTTURA

STRUTTURA	Numero Prestazioni
SC ANATOMIA PATOLOGICA MVI	9.280
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE MVI	872
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE SAV	1.742
SC ATTIVITA SANITARIE AZIENDALI	615
SC CARDIOLOGIA MVI	8.556
SC CARDIOLOGIA SAV	7.680

SC CARDIOLOGIA SAV (CARD RIABILITATIVA)	2.820
SC CHIRURGIA MVI	9.360
SC CHIRURGIA SAV	25.713
SC DIABETOLOGIA TERRITORIALE	19.033
SC DISTRETTO NORD-EST	21.103
SC DISTRETTO NORD-OVEST	19.862
SC DISTRETTO SUD-EST	15.640
SC DISTRETTO SUD-OVEST	31.624
SC GINECOLOGIA-OSTETRICA MVI	3.631
SC GINECOLOGIA-OSTETRICA SAV	8.642
SC LUNGODEGENZA FOS	677
SC MEDICINA FISICA E RIAB NORD	29.093
SC MEDICINA FISICA E RIAB SUD	47.147
SC MEDICINA INTERNA CEVA	2.124
SC MEDICINA INTERNA MVI	1.915
SC MEDICINA INTERNA SAL	2.947
SC MEDICINA INTERNA SAV	1.155
SC MEDICINA LAVORO	36
SC MEDICINA URGENZA MVI	1
SC NEFROLOGIA DIALISI MVI	101.240
SC NEUROLOGIA MVI	5.983
SC NEUROLOGIA SAV	6.603
SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	33.232
SC NEURORIABILITAZIONE FOS	180
SC OCULISTICA SAV	12.308
SC ONCOLOGIA SAL	16.344
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA MVI	8.943
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SAV	10.786
SC OTORINOLARINGOIATRIA SAV	7.672
SC PEDIATRIA MVI	1.224
SC PEDIATRIA SAV	2.824
SC PSICHIATRIA AREA NORD	8.082
SC PSICHIATRIA AREA SUD	15.487
SC RADIOLOGIA MVI	28.690
SC RADIOLOGIA SAV	48.129
SC SERD	54.603
SC UROLOGIA SAV	8.589
SS LABORATORIO ANALISI	1.930.593
SS MEDICINA TRASFUSIONALE	15.813
SS SPECIALISTICA AMB E PRIV ACCREDITATO	41.820
SSD CENTRO DIAGN ECOGRAFICA PRENATALE	12.794
SSD CONSULTORI FAMILIARI	18.666
SSD CONTINUITA ASSISTENZIALE	344
SSD FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	5.366
SSD PSICOL E PSICOPAT SVILUPPO	10.548
Totale complessivo	2.678.131

PASSAGGI PRONTO SOCCORSO 2020

PRESIDIO	CODICE COLORE	N. Passaggi
01012401-OSPEDALE DI MONDOVI CN1	1-Bianco	1.127
	2-Verde	18.944
	3-Giallo	2.938
	4-Rosso	170
	5-Nero	86
01012401-OSPEDALE DI MONDOVI CN1 Totale		23.265
01012402-NUOVO OSPEDALE DI CEVA CN1	1-Bianco	97
	2-Verde	1.818
	3-Giallo	194
	4-Rosso	14
	5-Nero	1
01012402-NUOVO OSPEDALE DI CEVA CN1 Totale		2.124
01012601-OSP. MAGGIORE SS. ANNUNZIATA SAVIGLIANO CN1	1-Bianco	1.099
	2-Verde	24.674
	3-Giallo	3.380
	4-Rosso	307
	5-Nero	72
01012601-OSP. MAGGIORE SS. ANNUNZIATA SAVIGLIANO CN1 Totale		29.532
01012602-OSP. CIVILE DI SALUZZO CN1	1-Bianco	123
	2-Verde	6.190
	3-Giallo	692
	4-Rosso	51
	5-Nero	24
01012602-OSP. CIVILE DI SALUZZO CN1 Totale		7.080
Totale Azienda		
210-ASL CN1	1-Bianco	2.446
	2-Verde	51.626
	3-Giallo	7.204
	4-Rosso	542
	5-Nero	183
210-ASL CN1 Totale		62.001

Di seguito si riportano le tabelle relative all'attività 2020 delle strutture private convenzionate:

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO PRIVATI CONVENZIONATI 2020 (Dimessi)

TIPO	STRUTTURA	DISCIPLINA	2020
Attività Privati per residenti CN1	01063400-CASA DI CURA MONTESERRAT S.R.L	60-LUNGODEGENTI	447
	01064700-FONDAZIONE ORIZZONTE SPERANZA - ONLUS	56-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE	720
	01063300-EX ISTITUTO CLIMATICO DI ROBILANTE DEL DOTT. GIOVANNI CAPITOLO	56-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE	215
60-LUNGODEGENTI		362	
5-Acq. x Res. CN1 Totale			1.744
Attività Privati per NON residenti CN1	01063400-CASA DI CURA MONTESERRAT S.R.L	60-LUNGODEGENTI	14
	01064700-FONDAZIONE ORIZZONTE SPERANZA - ONLUS	56-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE	121
	01063300-EX ISTITUTO CLIMATICO DI ROBILANTE DEL DOTT. GIOVANNI CAPITOLO	56-RECUPERO E RIABIL. FUNZIONALE	25
60-LUNGODEGENTI		63	
6-Attività Priv. CN1 x NON Res. CN1 Totale			223
Totale complessivo			1.967

ATTIVITA' AMBULATORIALE PRIVATI CONVENZIONATI 2020 (Prestazioni)

TIPO	STRUTTURA	DISCIPLINA	2020
5-Acq. x Res. CN1	500072-PASTEUR LABORATORIO ANALISI CUNEO	98-(C) LAB. ANALISI	10.642
		08-CARDIOLOGIA	1.785
	500135-CENTRO DIAGNOSTICO CERNAIA	32-NEUROLOGIA	1.448
		34-OCULISTICA	199
		36-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2.419
		37-OSTETRICIA E GINECOLOGIA	31
		38-OTORINOLARINGOIATRIA	204
		68-PNEUMOLOGIA	42
		69-RADIOLOGIA	12.926
5-Acq. x Res. CN1 Totale			29.696
6-Attività Priv. CN1 x NON Res. CN1	500072-PASTEUR LABORATORIO ANALISI CUNEO	98-(C) LAB. ANALISI	269
		08-CARDIOLOGIA	63
	500135-CENTRO DIAGNOSTICO CERNAIA	32-NEUROLOGIA	73
		34-OCULISTICA	7
		36-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	68
		37-OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1
		38-OTORINOLARINGOIATRIA	10
		68-PNEUMOLOGIA	1
		69-RADIOLOGIA	468
6-Attività Priv. CN1 x NON Res. CN1 Totale			960
Totale complessivo			30.656

Dettaglio dell'andamento dell'attività nel biennio 2019-2020

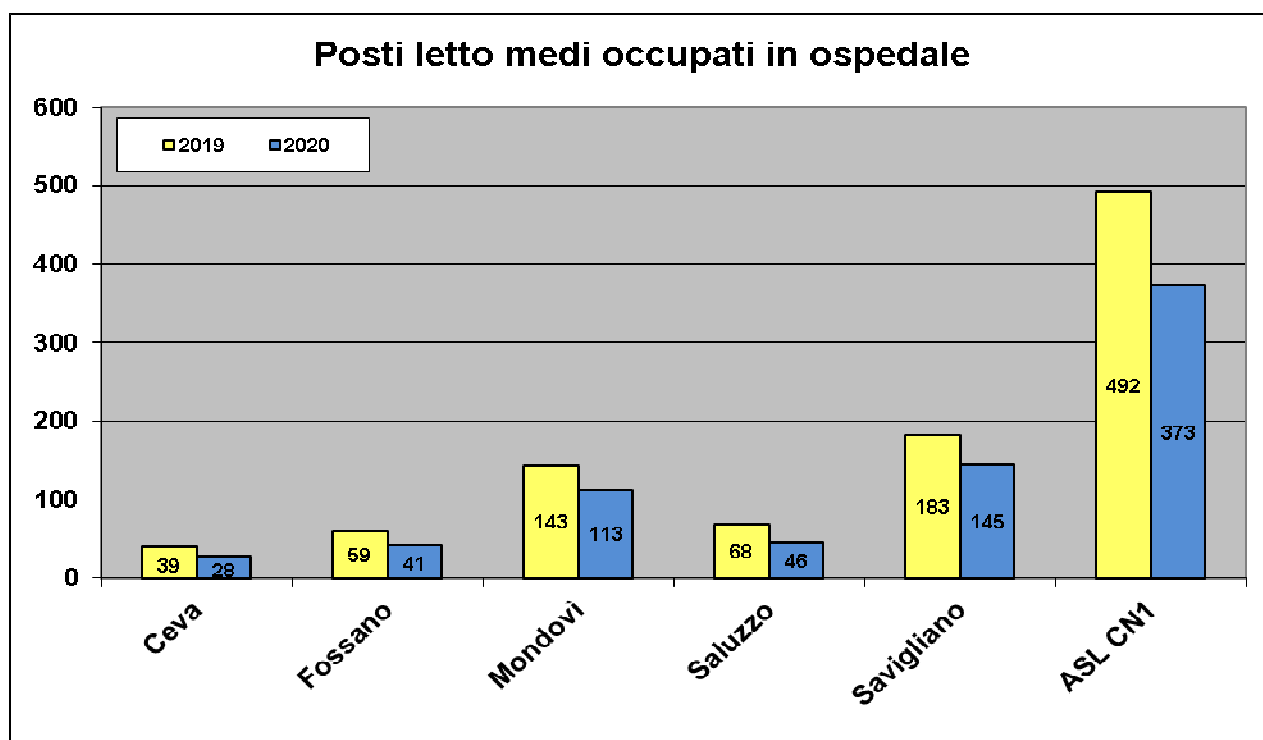
Nei paragrafi seguenti sono riportati i grafici e le tabelle relativi all'attività sanitaria dell'ASL CN1, il fabbisogno espresso dai suoi residenti e le componenti di mobilità attiva e passiva riguardanti gli anni 2019 e 2020. Come di consueto, i due anni considerati sono stati rappresentati in forma di confronto, ma a differenza del passato in questa occasione è indispensabile fornire alcune preliminari informazioni per consentire una corretta chiave di

lettura dei dati esposti.

Si segnala infatti che in questa occasione i due periodi non risultano paragonabili, pertanto i dati non potranno essere accompagnati da commenti analitici specifici, i quali si sostanziano, per tutte le tipologie di attività, in quanto contenuto in questa premessa. Il motivo, come noto a tutti, è che dalla fine di febbraio 2020, in ottemperanza alle direttive nazionali e regionali, l'emergenza coronavirus ha comportato una completa riorganizzazione del Servizio Sanitario e la temporanea, ma ripetuta, sospensione di tutte le attività non urgenti sia per quanto riguarda il ricovero sia per la specialistica ambulatoriale. Il conseguente forte calo di attività ordinaria, solo in minima parte compensato dall'erogazione di ricoveri per pazienti COVID, risulta quindi evidente tanto per la produzione dell'ASL CN1 che per la mobilità passiva.

Posti letto occupati

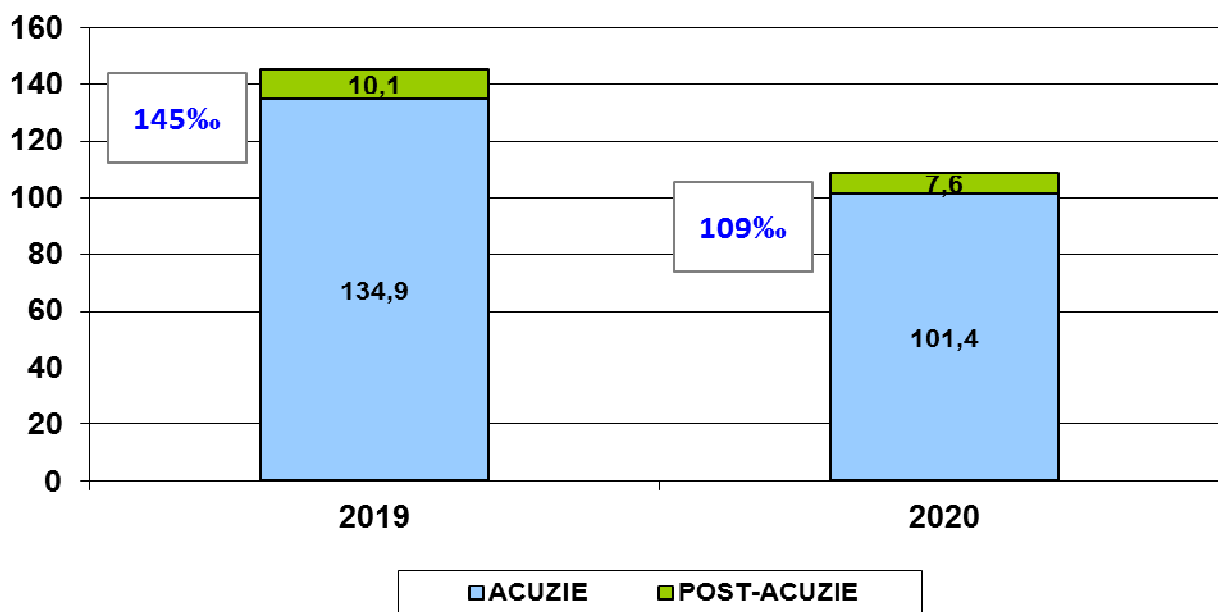
Nel grafico sottostante è dettagliata l'occupazione media giornaliera dei posti letto ospedalieri:



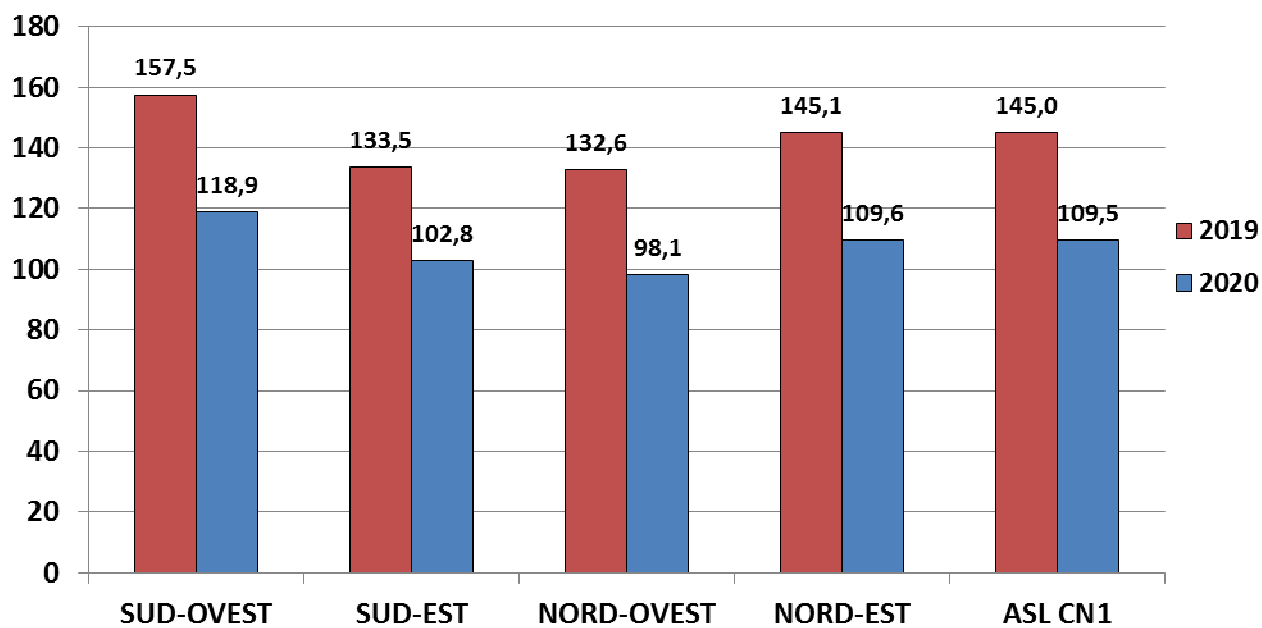
Tasso di Ospedalizzazione

Nei seguenti grafici è rappresentato il tasso di ospedalizzazione dei residenti dell'ASL CN1 (il dato dei ricoveri fuori regione è, per entrambi gli anni, relativo al 2019, in quanto l'ultimo disponibile). Nel primo grafico il tasso è scorporato per macro-area di ricovero e nel secondo per Distretto.

Tasso Ospedalizzazione ‰ ASL CN1 - ACUZIE e POST-ACUZIE
 (esclusi: "DRG 391 - Neonato sano"; Oneri degenza 4, 9 e A)

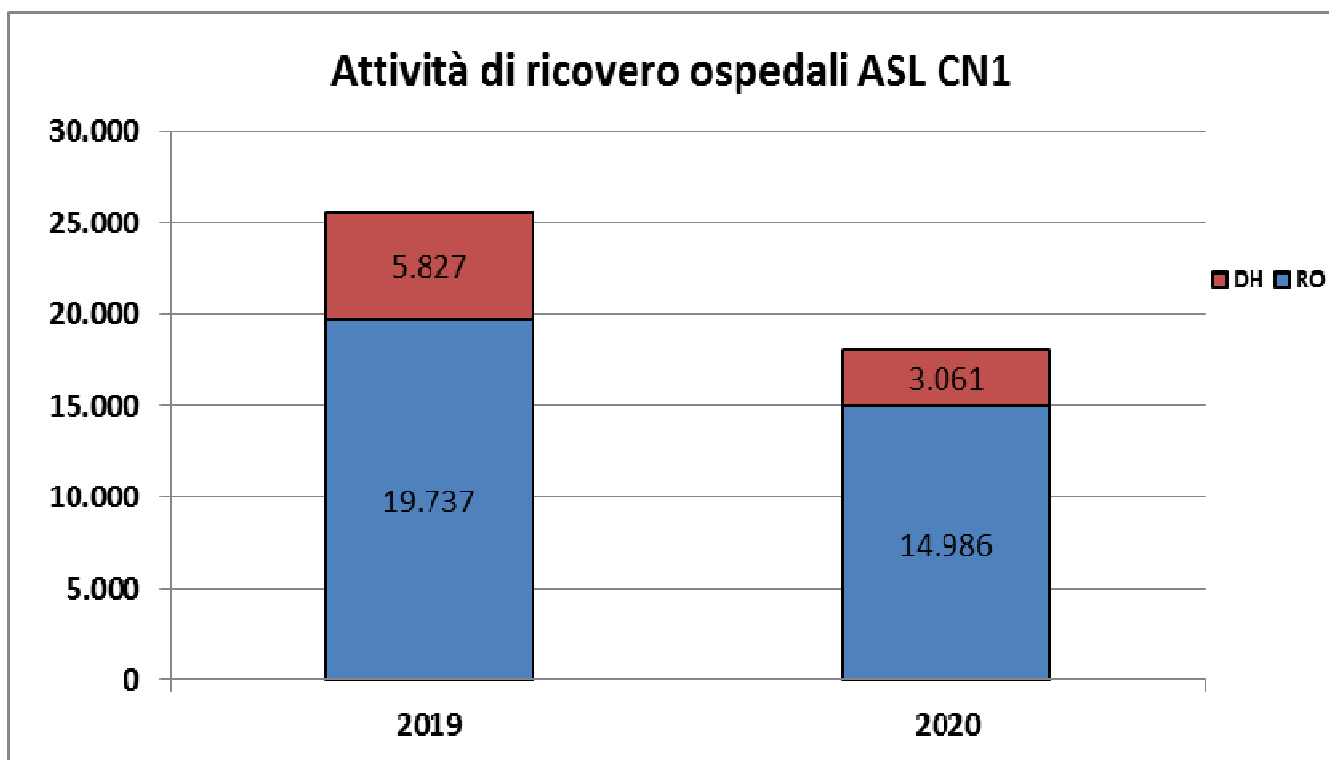


Tasso Ospedalizzazione ‰ per Distretto



Volumi di attività (casi)

Nei grafici e nelle tabelle seguenti è illustrata l'attività di ricovero, specialistica ambulatoriale e pronto soccorso svolta dalle strutture dell'ASL CN1 nel corso degli anni 2019 e 2020.



Produzione ricoveri 2019-2020 (CASI)

OSPEDALE	2019			2020			2020 vs. 2019	
	R.O.	D.H.	TOT.	R.O.	D.H.	TOT.	N°	%
Area NORD	12.037	3.618	15.655	8.983	1.818	10.801	-4.854	-31,01%
Area SUD	7.700	2.209	9.909	6.003	1.243	7.246	-2.663	-26,87%
TOTALE	19.737	5.827	25.564	14.986	3.061	18.047	-7.517	-29,40%

Produzione ricoveri 2019-2020 (VALORE)

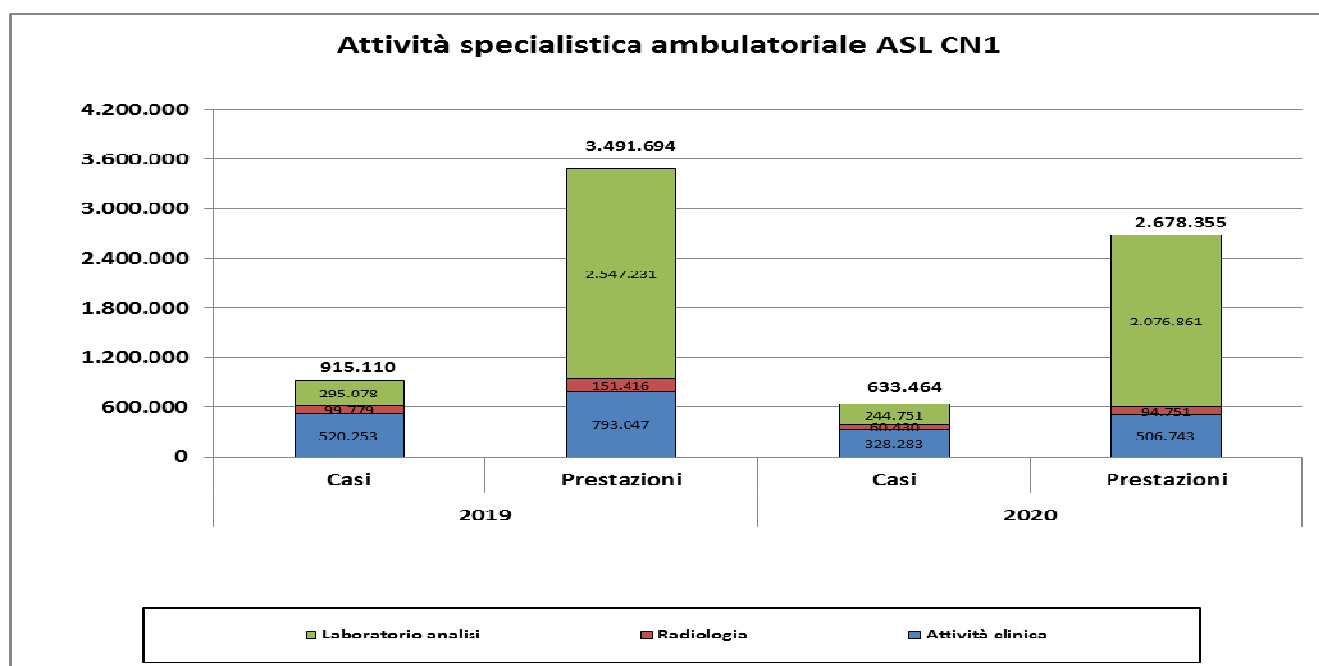
OSPEDALE	2019			2020			2020 vs. 2019	
	R.O.	D.H.	TOT.	R.O.	D.H.	TOT.	Valore	%
Area NORD	43.339.021	4.562.828	47.901.849	34.780.740	2.140.116	36.920.856	-10.980.993	-22,92%
Area SUD	28.127.190	2.801.871	30.929.061	22.376.310	1.519.569	23.895.879	-7.033.182	-22,74%
TOTALE	71.466.211	7.364.699	78.830.909	57.157.050	3.659.685	60.816.735	-18.014.174	-22,85%

Mobilità intraregionale ricoveri 2019-2020 (CASI)

TIPO MOBILITA'	EROGATORE	2019	2020	2020 vs. 2019	
				N°	%
Mobilità Attiva	Area NORD	2.566	1.978	-588	-22,9%
	Area SUD	586	352	-234	-39,9%
	TOTALE	3.152	2.330	-822	-26,1%
Mobilità Passiva	ASO Cuneo	28.221	21.201	-7.020	-24,9%
	Altro	10.388	8.548	-1.840	-17,7%
	TOTALE	38.609	29.749	-8.860	-22,9%

Mobilità intraregionale ricoveri 2019 - 2020 (VALORE)

TIPO MOBILITA'	EROGATORE	2019	2020	2020 vs. 2019	
				N°	%
Mobilità Attiva	Area NORD	7.522.231	6.457.865	-1.064.366	-14,1%
	Area SUD	1.983.625	1.217.816	-765.810	-38,6%
	TOTALE	9.505.856	7.675.681	-1.830.176	-19,3%
Mobilità Passiva	ASO Cuneo	98.392.553	79.601.592	-18.790.961	-19,1%
	Altro	39.928.765	35.507.142	-4.421.623	-11,1%
	TOTALE	138.321.318	115.108.734	-23.212.584	-16,8%



Di seguito vengono, inoltre, riportate le tabelle con l'analisi della mobilità attiva e passiva della specialistica ambulatoriale:

Mobilità attiva specialistica ambulatoriale 2019-2020

TIPO MOBILITA'	2019		2020		2020 vs. 2019			
	Prestazioni	Tariffa	Prestazioni	Tariffa	Prestazioni		Tariffa	
Intraregionale	134.801	2.506.651	100.908	1.371.225	-33.893	-25,1%	-1.135.425	-45,3%
Extra-regionale	87.179	1.328.491	42.909	676.982	-44.270	-50,8%	-651.508	-49,0%
TOTALE	221.980	3.835.141	143.817	2.048.208	-78.163	-35,2%	-1.786.934	-46,6%

Mobilità passiva intraregionale specialistica ambulatoriale 2019-2020

EROGATORE	2019		2020		2020 vs. 2019			
	Prestazioni	Tariffa	Prestazioni	Tariffa	Prestazioni		Tariffa	
ASO Cuneo	1.573.706	32.792.244	1.230.892	28.145.590	-342.814	-21,8%	-4.646.655	-14,2%
Altro	311.465	7.713.110	266.452	6.684.950	-45.013	-14,5%	-1.028.161	-13,3%
TOTALE	1.885.171	40.505.355	1.497.344	34.830.539	-387.827	-20,6%	-5.674.815	-14,0%

Di seguito, infine, si rappresenta l'attività del Pronto soccorso totale e suddivisa per codice di priorità (codice colore dalla minore urgenza - bianco, alla maggiore)

CODICE COLORE	2019	2020	2020 vs. 2019
Bianco	10.435	2.446	-7.989
Verde	85.936	51.626	-34.310
Giallo	9.969	7.204	-2.765
Rosso	781	725	-56
Totale	107.121	62.001	-45.120

4.2 Assistenza territoriale

ATTIVITA' RESIDENZIALE PER DISABILI									
DISTRETTO	POSTI LETTO OCCUPATI			GIORNATE DI DEGENZA			POSTI LETTO MEDI OCCUPATI		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
SUD OVEST	146	147	157	51.357	55.799	55.184	141	153	151
SUD EST	63	60	63	21.184	21.869	22.066	58	60	60
NORD OVEST	43	44	45	15.627	15.910	16.751	43	44	46
NORD EST	86	91	95	31.275	31.651	34.116	86	87	93
	338	342	360	119.443	125.229	128.117	327	343	350

ATTIVITA' SEMIRESIDENZIALE PER DISABILI			
DISTRETTO	GIORNATE DI DEGENZA		
	2018	2019	2020
SUD OVEST	43.995	41.602	42.694
SUD EST	12.685	13.565	12.362
NORD OVEST	10.947	10.828	10.585
NORD EST	16.685	17.173	17.605
	84.312	83.168	83.246

ATTIVITA' RESIDENZIALE PER ANZIANI									
DISTRETTO	POSTI LETTO OCCUPATI			GIORNATE DI DEGENZA			POSTI LETTO MEDI OCCUPATI		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
SUD OVEST	483	480	469	182.581	171.898	169.227	500	471	462
SUD EST	327	297	258	119.626	107.695	99.565	328	295	272
NORD OVEST	300	303	274	109.427	106.145	109.050	300	291	298
NORD EST	288	286	269	99.932	99.934	99.433	274	274	272
	1.398	1.366	1.270	511.566	485.672	477.275	1.402	1.331	1.304

ATTIVITA' SEMIRESIDENZIALE PER ANZIANI			
DISTRETTO	GIORNATE DI DEGENZA		
	2018	2019	2020
SUD OVEST	1.988	1.653	1.295
SUD EST	0	0	30
NORD OVEST	3.505	2.837	500
NORD EST	385	476	135
	5.878	4.966	1.960

ATTIVITA' ALTA VALENZA SANITARIA			
CAVS	GIORNATE DI DEGENZA		
	2018	2019	2020
MONTESERRAT (Borgo e Caraglio)	34.277	35.512	22.675
Robilante			
Ospedali di Ceva, Mondovì e Saluzzo			
	34.277	35.512	22.675

OSPEDALE DI COMUNITA' DI DEMONTE (n. giornate di degenza)			
Distretto	GIORNATE DI DEGENZA		
	2018	2019	2020
Sud Ovest	3.352	3.648	3.021

4.3 Prevenzione

Di seguito si riportano le tabelle relative all'attività del Dipartimento di Prevenzione

AREA A - Sanità Animale

Dati di attività 2019 -2020

PROFILASSI OBBLIGATORIE E VOLONTARIE	Anno 2019	Anno 2020
ACCERTAMENTI DIAGNOSTICI		
BOVINI	404.310	381.427
SUINI	88.534	80.200
AVICOLI	835.730	843.025
EQUINI	1.258	1.450
OVI-CAPRINI	11.766	9.075
SELVATICI	952	426
SELVAGGINA	0	0
ANAGRAFE CANINA INFORMATIZZATA – INTERVENTI	4.099	3.610

AREA B - Igiene Alimenti Origine Animale

Dati di attività 2019- 2020

ISPEZIONI SUI CAPI MACELLATI	Anno 2019	Anno 2020
BOVINI	250.841	245.351
SUINI	257.584	270.340
OVICAPRINI	25.028	24.984
AVICUNICOLI	11.727.416	10.388.942
EQUINI	37	30
CINGHIALI	24	18

AREA C - Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche

Dati di attività 2019 - 2020

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Ispezioni (presso stabilimenti ed allevamenti)	2.789	2.612
Audit (presso attività produttive, presso allevamenti/stabilimenti)	38	24
Campionamento (numero campioni in allevamento e al macello, in allevamento e in mangimificio, nr. campioni microbiologici e fisico chimici, per la qualità del latte)	1.458	1.308
Atti Amministrativi (certificati per export di merci, vidimazione registri, istruttorie riconoscimenti/registrazioni, diritti veterinari emessi)	4.797	5.304
Pareri (pratiche ambientali/pratiche sportello)	61	8

SIAN - Igiene Alimenti e Nutrizione

Dati di attività 2018 - 2019

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Ispezioni (Produzione primaria – produttori e confezionatori all'ingrosso – distribuzione all'ingrosso e al dettaglio, ristorazione pubblica, collettiva, produttori e confezionatori al dettaglio, depositi ingrosso non riconosciuti) –	1.354	904*
Audit (Produzione primaria – produttori e confezionatori all'ingrosso – distribuzione all'ingrosso e al dettaglio, ristorazione pubblica, collettiva, produttori e confezionatori al dettaglio, depositi ingrosso non riconosciuti)	15	9
Campionamento (alimenti - acque minerali - acque potabili)	2.232	1.930
Atti Amministrativi (certificati esportazione, notifiche temporanee, nr. istruttorie riconoscimenti/registrazioni)	4.113	2.307
Promozione salute (educazione sanitaria nelle scuole, educazione sanitaria su gruppi, formazione):		
ore dedicate	241	39
nr. soggetti raggiunti	2.908	519
Nutrizione (sorveglianza nutrizionale, ristorazione collettiva, consulenza dietetico nutrizionale)		
nr. soggetti raggiunti	597	0

pareri, sopralluoghi, riunioni	1.177	680
ore dedicate	33	23
Altre Autorizzazioni (pareri pratiche ambientali e da SUAP)	119	92

SISP – Igiene e Sanità Pubblica

Dati di attività 2019 - 2020

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Nr. esame strumenti urbanistici e regolamenti –progetti edilizi – richieste agibilità/abitabilità e rilascio pareri di competenza	548	536
Nr. attività finalizzate al rilascio di autorizzazioni (compreso il nr. di autorizzazioni rilasciate)	296	255
Nr. attività finalizzate a controlli su strutture autorizzate o edifici ad uso collettivo	1.518	515
Nr attività finalizzate a controllo di salubrità degli alloggi	372	310
Nr attività finalizzate ad autorizzazione o controlli di altri edifici	612	408
Nr attività finalizzate a controllo in ambiente esterno e altri controlli	591	372
Nr partecipazione a commissioni	951	155
Nr. attività di sorveglianza su sorgenti di radiazioni ionizzanti	54	73
Nr attività di polizia mortuaria	5.793	5.400
Nr. controlli malattie infettive	3.287	3.807*
Nr. persone a cui è stato fornito counselling per medicina viaggi	2.568	422

Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate

Nr. vaccinazioni gestite	91.334	74.285
Nr vaccinazioni eseguite dal SISP	84.026	69.253
Gestione campagna vaccinazione antinfluenzale		
Nr. vaccinazioni gestite	70.000	846
Nr. vaccinazioni eseguite dal SISP	615	846

- Inoltre nr. 40.864 per tracciamento e sorveglianza Coronavirus e nr. 3.807 controlli malattie infettive.

SPRESAL – Prevenzione e Sicurezza Ambienti Lavoro**Dati di attività 2019 - 2020**

ATTIVITA' DI VIGILANZA NEI LUOGHI DI LAVORO	Anno 2019	Anno 2020
Nr. Aziende e cantieri soggetti a controllo	1.295	828
Nr. di cantieri notificati (art. 99 D.Lgs 81/08)	4.158	2.794
Infortuni registrati	3.550	685
Inchieste infortuni concluse	43	24
Malattie professionali pervenute	115	56
Malattie professionali indagate	113	72
Ricorsi avverso giudizio di idoneità Medico Competente	8	13
Pratiche amministrative ex art 67, 250 e 256 D.Lgs 81/08	464	394

Medicina dello Sport**Dati di attività 2019 - 2020**

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Visite Mediche	5.297	1.797
ECG a riposo e da sforzo	5.290	1.807
Esame Urine	4.766	1.629
Spirometria	5.196	1.797
Certificazioni di idoneità/non idoneità	5.331	1.824

Medicina Legale**Dati di attività 2019 - 2020**

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Patenti e Certificazioni	11.116	8.013
Porto d'Armi	845	541
Idoneità per il lavoro	1.819	2.055

Stati invalidanti	13.801	7.102
Certificazioni	212	83
Dichiarazione di volontà donazione organi e tessuti	30	16
Legge 210/92 indennizzo danni da vaccinazione e trasfusioni: valutazioni	470	446
Medicina necroscopica	4.742	6.542
Gestione del rischio clinico (Risk management) Perizie/consulenze per ASL/ASO S.Croce	62	56

P.M.P.P.V

Dati di attività 2019 - 2020

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Interventi (disinfezione/disinfestazione, su animali vivi, su spoglie animali, di vigilanza, per apposizione marchi auricolari, per gestione emergenze, per sopralluoghi, per allerte alimentari, per trasporti, nr ingressi in stalla per prove diagnostiche)	2.527	1.948
Interventi in reperibilità	1.129	177
Attività specifiche:		
Nr. marchi auricolari duplicati	16.975	9.916
Ore di collaborazione	308	189
Promozione della salute (ore dedicate ad educazione sanitaria)	0	0

UVOS

Dati di attività 2019 - 2020

ATTIVITA'	Anno 2019	Anno 2020
Mammografia (nr. inviti di I livello, nr. test di I livello, nr. inviti ad approfondimento per ciascun braccio di screening)	106.927	73.336
Citologia cervico vaginale (nr. inviti di I livello, nr. test di I livello, nr. inviti ad approfondimento per ciascun braccio di screening)	40.908	13.745
HPV-DNA (nr. inviti di I livello, nr. test di I livello, nr. inviti ad approfondimento per ciascun braccio di screening)	46.532	48.230
Rettosigmoidoscopia (nr. inviti di I livello, nr. test di I livello, nr. inviti ad approfondimento per ciascun braccio di screening)	13.196	5.444

FIT (nr. inviti di I livello, nr. test di I livello, nr. inviti ad approfondimento per ciascun braccio di screening)	39.746	23.939
---	--------	--------

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

L'andamento economico aziendale viene sintetizzato, come di prassi, confrontando gli aggregati di costo e di ricavo presenti nel Conto Economico Nuova Aggregazione (Grafico FEC), secondo lo schema, in migliaia di euro, utilizzato per le chiusure di bilancio trimestrali.

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia COVID. Il contrasto alla pandemia (dal contact tracing all'assistenza ai malati COVID) ha condizionato le attività ordinarie dell'ASL, anche nelle loro modalità di erogazione (es. cautele nel distanziamento e nella sanificazione dei locali).

I costi ed i ricavi COVID sono stati individuati come da indicazioni regionali. Dal punto di vista informatico, la rilevazione dei costi COVID avviene attraverso l'utilizzo di un codice "Commessa" che consente una contabilità separata che viene popolata, in modo trasversale, da tutti i servizi coinvolti.

Al fine di rappresentare l'effetto della pandemia anche sul conto economico, il Grafico FEC viene affiancato da analogo rilevazione dei soli costi e ricavi emergenti COVID. Come è evidente nel dettaglio che segue (tabella), le principali variazioni di costo e ricavo sono riferibili al COVID.

RIEPILOGO	Cons 2020	Cons 2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
<i>Quota FSN lorda</i>	701.388	689.242	12.146	1,76%	22.497
<i>di cui storno di quota di contributo da FSR in conto esercizio a contributo in c/capitale utilizzata per immobilizzazioni</i>	4.669	2.763	1.906	68,98%	698
<i>Quota FSN netto storno di quota di contributo da FSR in conto esercizio a contributo in c/capitale utilizzata per immobilizzazioni</i>	696.719	686.479	10.240	1,49%	21.799
<i>STP</i>	222	310	- 88	-28,31%	-
<i>Altri Contributi da Regione</i>	13.523	14.091	-568	-4,03%	-
<i>Totale contributi regionali</i>	710.463	700.879	9.584	1,37%	21.799
<i>Altri Contributi da altri enti pubblici</i>	12.002	3.839	8.163	212,61%	7.595
<i>Contributi da privati</i>	294	308	- 14	-4,70%	51
<i>Totale contributi in c/esercizio</i>	722.759	705.027	17.732	2,52%	29.445
Ricavi per prestazioni	3.418	3.803	-385	-10,13%	-
Recuperi e rimborsi	2.934	2.346	588	25,05%	169
Ticket	5.638	9.991	- 4.353	-43,57%	-
Ricavi vari	4.122	6.189	- 2.067	-33,40%	-
	16.112	22.330	- 6.218	-27,85%	169

RIEPILOGO	Cons 2020	Cons 2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
Ricavi intramoenia	4.720	6.731	- 2.011	-29,88%	-
Totale ricavi gestione ordinaria	743.591	734.088	9.503	1,29%	29.614
Acquisti e manutenzioni	94.219	88.094	6.125	6,95%	10.038
Assistenza sanitaria di base	51.636	49.527	2.109	4,26%	2.111
Farmaceutica	46.515	47.787	- 1.272	-2,66%	-
Specialistica	8.389	8.710	-321	-3,68%	-
Riabilitativa	19.613	19.233	380	1,97%	82
Integrativa	6.925	7.559	-634	-8,39%	-
Ospedaliera da privato (case di cura)	9.294	10.281	-987	-9,60%	-
Ospedaliera da privato (presidi)	-	-			-
Altra assistenza	36.684	38.629	- 1.945	-5,04%	1.035
Altri servizi	32.099	24.735	7.364	29,77%	4.982
Godimento di beni e servizi	5.900	5.197	703	13,52%	175
Personale dipendente	203.595	200.328	3.267	1,63%	8.453
Spese amministrative e generali	10.015	10.784	-769	-7,13%	44
Servizi appaltati	23.642	22.871	771	3,37%	1.808
Accantonamenti	12.982	5.490	7.492	136,46%	8.807
Imposte e tasse	15.670	15.387	283	1,84%	576
Oneri finanziari	5	4	1	16,86%	-
Variazione delle rimanenze	- 6.396	-303	- 6.093	N.D.	-
Compartecipazioni personale intramoenia	3.409	4.743	- 1.334	-28,13%	-
Totale costi gestione ordinaria	574.195	559.056	15.139	2,71%	38.112
Risultato gestione ordinaria	169.396	175.032	- 5.636	-3,22%	- 8.498
Ricavi straordinari	3.903	11.352	- 7.449	-65,62%	632
Costi straordinari	-990	-564	-426	75,41%	-
Mobilità attiva extra	4.837	6.666	- 1.829	-27,44%	-
Mobilità passiva extra	-15.014	-13.999	- 1.015	7,25%	-
Mobilità attiva INTRA	11.499	14.378	- 2.879	-20,02%	-
Mobilità passiva intra	- 171.889	- 195.050	23.161	-11,87%	-
Costi capitalizzati E Rivalutazioni	7.177	6.653	524	7,87%	-
Ammortamenti	-10.333	- 9.816	-517	5,27%	-
Svalutazioni	-102	-140	38	-27,30%	-
Risultato di gestione	- 1.517	- 5.489	3.972	N.D.	- 7.866
saldo ferie e straordinari maturati ma non goduti	-	-			-
Risultato differenziale	- 1.517	- 5.489	3.972	N.D.	- 7.866
Dettaglio di alcune macro voci di costo-ricavo:	Importo	Importo	Variaz	Variaz Rel	Importo
Acquisti e manutenzioni +/- rimanenze	87.824	87.791	33	0,04%	10.038

RIEPILOGO	Cons 2020	Cons 2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
Acquisti e manutenzioni +/- rimanenze al netto beni integrativa e protesica	83.853	81.456	2.397	2,94%	10.038
Acquisti e manutenzioni - farmaci	48.643	45.105	3.538	7,84%	9.351
Farmaci	45.577	42.989	2.588	6,02%	687
Di cui farmaci per distribuzione diretta	25.226	24.451	775	3,17%	-
Farmaceutica convenzionata + farmaci distribuzione diretta	71.741	72.238	-497	-0,69%	-
Convenz.ni uniche medicina generale. Escluso medici conv. 118	46.597	44.513	2.084	4,68%	2.111
costo medici convenzionati 118 -emergenza-	5.039	5.014	25	0,50%	-
Specialistica - escluso costo medici spec.int "Sumai"	567	610	- 43	-7,04%	-
costo medici spec.int "Sumai"	7.822	8.100	-278	-3,43%	-
Acquisto beni servizi noleggio integrativa protesica	10.893	14.099	- 3.206	-22,74%	-
Personale ruolo sanitario (compreso interinale ed universitario)	163.451	160.377	3.074	1,92%	7.404
Personale ruolo professionale (compreso interinale)	818	761	57	7,43%	6
Personale ruolo tecnico (compreso interinale)	22.444	21.881	563	2,57%	919
Personale ruolo amministrativo (compreso interinale)	16.881	17.308	-427	-2,47%	123
Saldo mobilità interregionale (mobilità attiva-passiva)	-10.177	- 7.333	- 2.844	38,79%	-
Saldo mobilità intraregionale (mobilità attiva-passiva)	- 160.390	- 180.672	20.282	-11,23%	-
Altra assistenza meno rimborsi..trasferim.	33.401	33.819	-418	-1,24%	1.035
rimborsi..trasferimenti	3.283	4.810	- 1.527	-31,74%	-

Nell'anno 2020 i costi della gestione ordinaria sono aumentati di complessivi 15,139 milioni di euro (2,71%) e i ricavi della gestione ordinaria sono aumentati di 9,503 milioni di euro (+1,29%).

Il risultato della gestione ordinaria presenta quindi un peggioramento di 5,636 milioni di euro.

I contributi dell'anno 2020 non comprendono il finanziamento degli assegni della Legge 210/92 (a copertura di una spesa di circa 715 mila euro). Sono stati assegnati finanziamenti extralea, di cui al

conto 4500165, per 2.130 mila euro e di cui al conto 4500142, per 227 mila euro (D.D. 844 del 09/06/2021 SLA).

Il risultato di esercizio è una perdita di 1.516.652,20 euro, interamente riferibile alla gestione COVID. La gestione COVID genera una perdita di 7.866.050,76 euro.

La perdita, in quanto tale, è da considerarsi autorizzata come da DGR n. 38-3525 del 9/7/2021, che ne precisa la copertura con successivi provvedimenti nonché come indicato nella nota regionale avente ad oggetto: "Linee guida per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020" (nota prot. 24905 del 8/7/2021).

Tra le voci che presentano uno scostamento più significativo rispetto all'esercizio precedente si segnalano, secondo l'ordine in cui vengono rappresentate nel Conto Economico Nuova Aggregazione (Grafico CENA):

- La voce "Storno di quota di contributo da FSR in conto esercizio a contributo in c/capitale utilizzata per immobilizzazioni" che riporta un incremento di 1.906 mila euro, pari al 68,98%. Il confronto con l'anno 2019 è condizionato al fatto che nel 2019 l'ASL ha potuto fruire, per circa 3,4 milioni di euro, di un finanziamento straordinario (DGR 13-1097 del 06/03/2020). Nell'anno 2020 alcune attività, a causa delle misure di contrasto al virus e delle limitazioni di accesso ai reparti hanno subito un rallentamento;
- La voce Altri Contributi da enti pubblici, che presenta un incremento per 8.163 mila euro, pari al 212,61%, di cui 7.595 mila euro riferibili al COVID;
- La voce Ricavi per prestazioni, che presenta una riduzione dovuta alla diminuzione delle attività conseguente alle limitazioni per il Coronavirus;
- La voce recuperi e rimborsi, che presenta un aumento di 588 mila euro, pari al 25,05%, dovuta soprattutto all'incremento del conto 4500308 Rimborsi assicurativi;
- La voce Ticket, che presenta un'importante riduzione dovuta alla sospensione delle attività (visite con codice priorità programmate e differite) durante le prime due ondate del COVID, nonché alle limitazioni che la situazione epidemica ha imposto nell'esercizio delle attività sanitarie, con una riduzione della produzione;
- Le voci Ricavi vari e Ricavi intramoenia, che presentano anch'esse importanti riduzioni dovute soprattutto alla sospensione delle attività per via del COVID.
- L'aggregato Acquisti e manutenzioni, che presenta un incremento di 6.125 mila euro, pari al 6,95%, dovuto principalmente alle maggiori spese per l'acquisto dei DPI, dei reagenti e dei tamponi, spese integralmente riferibili al COVID;
- La voce Assistenza Sanitaria di base, che presenta anch'essa un incremento (dovuto anche all'attivazione delle USCA, di cui al conto 3100482 "Costi per integrativo regionale convenzione medici guardia medica") integralmente riferibile al COVID;
- La voce Farmaceutica (convenzionata), che ha presentato una riduzione per euro 1.272 mila, pari al 2,66%, rispetto all'esercizio precedente.
- La voce Ospedaliera da privato, che presenta una riduzione per 987 mila euro, dovuta alla riduzione delle attività di produzione dei privati per via del COVID. La voce Accantonamenti

presenta l'iscrizione della minor produzione rispetto al 90% del budget assegnato alle singole strutture, in applicazione delle disposizioni nazionali e regionali;

- La voce Altra Assistenza, che presenta una riduzione di 1.945 mila euro (-5,04%), dovuta alla contrazione di alcune attività assistenziali, legata alle limitazioni COVID. La spesa per l'assistenza agli anziani, di cui ai conti 3100333 e 3101804 è passata da 22.244 mila euro nell'anno 2019 a 22.860 mila euro nell'anno 2020, per effetto della legge regionale n. 3 del 26/01/2021, che ha stabilito un'integrazione tariffaria per il sostenimento dei maggiori costi sanitari (es. DPI) relativi al COVID;
- La voce Altri Servizi, che presenta un incremento di 7.364 mila euro (+29,77%), principalmente dovuto agli incrementi di spesa dei conti 3100388 "Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti (Extraregione)" fra cui figurano anche le commesse assegnate ad Amos Scrl per ulteriori 2,2 milioni di euro, 3100417 "118, emergenza sanitaria" per ulteriori 1,29 milioni, 3100416 "Assistenza per trasporti sanitari per l'urgenza" per 0,369 milioni di euro, 3100489 "Prestazioni sanitarie (non finali da privati)" per ulteriori 1,981 milioni di euro relativi ad attività di test sui tamponi COVID, 3100494 "Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria" per ulteriori 1,369 milioni relativi ad incarichi speciali DL 18 / 2020 relativi al COVID;
- La voce Personale dipendente che presenta un aumento di 3.267 mila euro (+1,63%) dovuto all'esigenza di aumentare il numero di operatori per far fronte alla pandemia. Si rimanda a quanto già illustrato al capitolo 3 ed al dettaglio delle tabelle di nota integrativa per l'analisi completa dell'andamento della spesa del Personale.
- La voce Servizi appaltati, che presenta un aumento di 771 mila euro (+3,37%) dovuto principalmente all'incremento del costo 3100391 "Altri servizi non sanitari da pubblico (altri Enti Pubblici)" nel quale figurano anche le commesse assegnate ad Amos Scrl per ulteriori 884 mila euro. In aumento sull'aggregato anche i costi di pulizia (es. sanificazioni);
- La voce Accantonamenti, che presenta un incremento di 7.492 mila euro (+136,46%) che trova integrale motivazione nei costi di cui al nuovo conto 3101638 "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. pandemia COVID finalizzazioni regionali" per 7.998 migliaia di euro. Si rimanda alle tabelle di nota integrativa per il dettaglio degli accantonamenti effettuati;
- La variazione delle rimanenze è dovuta principalmente all'adeguamento dello stock delle rimanenze secondo il Piano Pandemico regionale, con particolare riferimento alla dotazione di DPI e di farmaci per far fronte alla pandemia;
- Fra i valori di mobilità spicca la riduzione della mobilità, sia attiva che passiva, con il valore più rilevante, in termini assoluti, sulla mobilità passiva intraregionale (riduzione di oltre 23 milioni euro) dovuta al blocco delle attività in elezione e non oncologiche dell'Ospedale S. Croce e Carle di Cuneo.

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il bilancio di previsione 2020 è stato redatto a fine dicembre 2019, prima che fosse nota la pandemia COVID.

I costi legati al COVID e la riduzione dei ricavi conseguente alla limitazione delle attività non sono pertanto contemplati nella previsione.

Con l'assegnazione definitiva del finanziamento regionale, a luglio 2021, l'ASL CN1 ha potuto contabilizzare ulteriori contributi, aumentando i ricavi e limitando l'importo della perdita 2020.

L'andamento economico aziendale viene sintetizzato, come di prassi, confrontando gli aggregati di costo e di ricavo presenti, in migliaia di euro, nel Conto Economico Nuova Aggregazione (Grafico FEC) utilizzato per le chiusure di bilancio trimestrali.

RIEPILOGO	Cons 2020	Prev 2020 V1 del 31/12/2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
<i>Quota FSN lorda</i>	701.388	685.121	16.267	2,37%	22.497
<i>di cui storno di quota di contributo da FSRin conto esercizio a contributo in c/capitale utilizzata per immobilizzazioni</i>	4.669	6.583	-1.914	-29,08%	698
<i>Quota FSN netto storno di quota di contributo da FSRin conto esercizio a contributo in c/capitale utilizzata per immobilizzazioni</i>	696.719	678.538	18.181	2,68%	21.799
<i>STP</i>	222	517	-295	-57,03%	-
<i>Altri Contributi da Regione</i>	13.523	12.817	706	5,51%	-
<i>Totale contributi regionali</i>	710.463	691.871	18.592	2,69%	21.799
<i>Altri Contributi da altri enti pubblici</i>	12.002	2.548	9.454	371,01%	7.595
<i>Contributi da privati</i>	294	30	264	880,00%	51
<i>Totale contributi in c/esercizio</i>	722.759	694.449	28.310	4,08%	29.445
Ricavi per prestazioni	3.418	3.490	-72	-2,05%	-
Recuperi e rimborsi	2.934	2.066	868	42,03%	169
Ticket	5.638	9.341	-3.703	-39,64%	-
Ricavi vari	4.122	3.159	963	30,49%	-
	16.112	18.055	-1.943	-10,76%	169
Ricavi intramoenia	4.720	6.553	-1.833	-27,98%	-
<i>Totale ricavi gestione ordinaria</i>	743.591	719.058	24.533	3,41%	29.614
Acquisti e manutenzioni	94.219	91.709	2.510	2,74%	10.038
Assistenza sanitaria di base	51.636	49.559	2.078	4,19%	2.111
Farmaceutica	46.515	47.809	-1.294	-2,71%	-
Specialistica	8.389	9.039	-650	-7,19%	-

RIEPILOGO	Cons 2020	Prev 2020 V1 del 31/12/2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
Riabilitativa	19.613	19.351	262	1,36%	82
Integrativa	6.925	7.924	-999	-12,61%	-
Ospedaliera da privato (case di cura)	9.294	10.600	-1.306	-12,32%	-
Ospedaliera da privato (presidi)	-	-			-
Altra assistenza	36.684	38.790	-2.106	-5,43%	1.035
Altri servizi	32.099	26.327	5.772	21,92%	4.982
Godimento di beni e servizi	5.900	5.401	499	9,24%	175
Personale dipendente	203.595	199.200	4.395	2,21%	8.453
Spese amministrative e generali	10.015	10.743	-728	-6,78%	44
Servizi appaltati	23.642	23.526	116	0,49%	1.808
Accantonamenti	12.982	7.424	5.558	74,87%	8.807
Imposte e tasse	15.670	15.444	226	1,46%	576
Oneri finanziari	5	60	-55	-91,67%	-
Variazione delle rimanenze	-6.396	0	-6.396	N.D.	-
Compartecipazioni personale intramoenia	3.409	4.795	-1.386	-28,91%	-
Totale costi gestione ordinaria	574.195	567.700	6.495	1,14%	38.112
Risultato gestione ordinaria	169.396	151.357	18.039	11,92%	-8.498
Ricavi straordinari	3.903	497	3.406	685,25%	632
Costi straordinari	-990	-267	-723	270,74%	-
Mobilità attiva extra	4.837	6.421	-1.584	-24,67%	-
Mobilità passiva extra	- 15.014	- 14.410	-604	4,19%	-
Mobilità attiva INTRA	11.499	16.012	-4.513	-28,19%	-
Mobilità passiva intra	-171.889	-191.868	19.979	-10,41%	-
Costi capitalizzati E Rivalutazioni	7.177	6.469	708	10,94%	-
Ammortamenti	- 10.333	-9.681	-652	6,73%	-
Svalutazioni	-102	-140	38	-27,14%	-
Risultato di gestione	-1.517	- 35.610	34.093	N.D.	-7.866
saldo ferie e straordinari maturati ma non goduti	-	-			-
Risultato differenziale	-1.517	- 35.610	34.093	N.D.	-7.866
Dettaglio di alcune macro voci di costo-ricavo:	Importo	Importo	Variaz	Variaz Rel	Importo
Acquisti e manutenzioni +/- rimanenze	87.824	91.709	-3.885	-4,24%	10.038
Acquisti e manutenzioni +/- rimanenze al netto beni integrativa e protesica	83.853	86.659	-2.806	-3,24%	10.038
Acquisti e manutenzioni - farmaci	48.643	46.458	2.185	4,70%	9.351
Farmaci	45.577	45.251	326	0,72%	687
Di cui farmaci per distribuzione diretta	25.226	26.268	-1.042	-3,97%	-
Farmaceutica convenzionata + farmaci distribuzione diretta	71.741	74.077	-2.336	-3,15%	-

RIEPILOGO	Cons 2020	Prev 2020 V1 del 31/12/2019	Var. Ass.	Var. Rel.	CE Covid
Convenz.ni uniche medicina generale. Escluso medici conv. 118	46.597	44.545	2.053	4,61%	2.111
costo medici convenzionati 118 - emergenza-	5.039	5.014	25	0,50%	-
Specialistica - escluso costo medici spec.int "Sumai"	567	639	-72	-11,27%	-
costo medici spec.int "Sumai"	7.822	8.400	-578	-6,88%	-
Acquisto beni servizi noleggio integrativa protesica	10.893	12.807	-1.914	-14,94%	-
Personale ruolo sanitario (compreso interinale ed universitario)	163.451	158.720	4.731	2,98%	7.404
Personale ruolo professionale(compreso interinale)	818	766	52	6,74%	6
Personale ruolo tecnico(compreso interinale)	22.444	22.118	326	1,47%	919
Personale ruolo amministrativo (compreso interinale)	16.881	17.595	-714	-4,06%	123
Saldo mobilità interregionale (mobilità attiva-passiva)	- 10.177	-7.989	-2.188	27,39%	-
Saldo mobilità intraregionale (mobilità attiva-passiva)	-160.390	-175.856	15.466	-8,79%	-
Altra assistenza meno rimborsi..trasferim.	33.401	33.893	-492	-1,45%	1.035
rimborsi..trasferimenti	3.283	4.896	-1.613	-32,95%	-

Nel complesso i ricavi della gestione ordinaria sono incrementati di 24.533 mila euro, a saldo di minori attività (riduzione delle attività legata all'esigenza di fronteggiare la pandemia e di effettuare attività in sicurezza) e di maggiori assegnazioni (anche per il COVID).

I costi della gestione ordinaria sono incrementati di 6.495 mila euro, a saldo di minori costi variabili per attività ordinarie e di maggiori costi per le attività legate al COVID.

Il risultato della gestione ordinaria migliora quindi di 18.039 milioni di euro, portando la perdita attesa di 35.610 mila euro sino ad un valore di 1.516.652,20 euro, interamente motivato dalle maggiori spese COVID (perdita COVID di 7.866.050,76 euro).

Fra gli scostamenti più significativi si segnalano quelli già evidenziati nel paragrafo 5.1, cui si fa rimando.

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Per quanto riguarda l'andamento dei costi sui livelli essenziali di assistenza si rimanda al contenuto dei modelli "LA" 2020 e 2019.

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo.

5.5 Richiesta di copertura della perdita

Secondo le istruzioni di cui alla circolare regionale prot. 24905 dell'8/7/2021 avente ad oggetto "Linee guida per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020", l'ASL CN1 richiede, in applicazione dell'art. 30 del D.lgs. 118/2011, la copertura della perdita 2020.

Il Conto Economico 2020 risente dell'assenza del finanziamento dei rimborsi erogati ex Legge 210/92 per fare fronte a costi per un importo di 715 mila euro.

La perdita relativa alla gestione del COVID, cui vengono riferiti solo i costi emergenti, inoltre, è di 7.866.050,76 euro, un importo superiore alla perdita di esercizio 2020.

La perdita di esercizio 2020, pari a 1.516.652,20 euro è quindi motivata completamente dalla perdita della gestione COVID.

Il finanziamento in quota capitaria, inoltre, consolidando i valori dell'ASO S. Croce e Carle (con riferimento alla quota di popolazione servita nell'ambito della provincia di Cuneo) restituisce, storicamente, un sotto finanziamento annuo di decine di milioni di euro da erogare al territorio dell'ASL CN1.

Considerato che l'anno 2020 non è stato un anno "ordinario", ma un anno di pandemia, preso atto del contenuto della DGR n. 38-3525 del 9/7/2021 e secondo le istruzioni di cui alla nota regionale prot. 24905 dell'8/7/2021, si richiede il finanziamento integrale della perdita 2020 in quanto interamente motivata dal COVID.

6. Altre Attività

6.1 Ciclo delle Performance

L'ASL CN1 prosegue nella gestione del sistema della performance organizzativa ed individuale secondo il dettato del D.Lgs 150/09 e s.m.i. e della D.G.R. 25-6944 del 23.12.2013: il sistema del budget per obiettivi si svolge assegnando gli stessi ai Centri di Responsabilità, individuati attraverso l'organigramma aziendale in Dipartimenti, Strutture Complesse, Strutture Semplici Dipartimentali e Strutture Semplici Aziendali.

La descrizione del sistema di budget, viene formalizzata attraverso il Sistema di misurazione e valutazione della performance dell'ASL CN1, che è riadottato annualmente, previo parere favorevole dell'Organismo Indipendente di Valutazione (per l'anno 2020 ci si riferisce alle delibera n. 517 del 13/12/2019: in esso è definita la struttura di riferimento per il Ciclo di gestione della Performance dell'ASL CN1, definendone i principi, le modalità di svolgimento, la tempistica, gli attori e gli strumenti.

Il Ciclo della Performance si svolge con riferimento all'anno solare che coincide con l'esercizio contabile e di budget. Si conclude con la valutazione della performance organizzativa delle articolazioni aziendali, effettuata dall'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.), su istruttoria della Struttura Tecnica di supporto all'O.I.V., nonché con la valutazione della performance individuale.

Il ciclo della gestione di un sistema di programmazione e controllo si articola in tre fasi, ossia: la definizione e assegnazione degli obiettivi; il monitoraggio dei risultati in corso di esercizio; la verifica di fine periodo.

A causa della pandemia di COVID 19 in corso, l'attuazione di questi principi nel corso del 2020 ha dovuto essere contestualizzata e aggiornata in corso d'anno per seguire l'emergenza: sia dal punto di vista della strutturazione del sistema (che ha dovuto ovviamente trovare soluzioni alternative all'impossibilità di fare riunioni di negoziazione) sia per definire gli obiettivi in relazione alle particolari esigenze che si sono dovute man mano affrontare; per questo motivo i documenti di riferimento che descrivono questi passaggi nell'anno 2020 sono i documenti del Piano della Performance (delibera 45 del 23.01.2020 e delibera 502 del 08/10/2020) che hanno recepito ad inizio anno la linea di programmazione a livello generale (ante emergenza) e poi in corso d'anno hanno rideterminato gli indirizzi, le modalità e gli specifici obiettivi da realizzare. Per quanto riguarda l'approvazione delle valutazioni degli obiettivi del budget 2020 si fa riferimento alla delibera 262 del 13.04.2021, che è stata recepita nella relazione sulla performance 2020 approvata con deliberazione n. 428 del 29/6/2021.

Si richiama il link presso il quale si possono consultare i contenuti relativi alla Performance.

<http://www.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/performance/>

6.2 Gestione del Rischio

Risk management

La Struttura semplice Risk management si occupa di:

1. Informazione e formazione per la prevenzione del rischio clinico;
2. Facilitazione nell'applicazione locale di raccomandazioni e norme di buona tecnica;
3. Collaborazione nella stesura di protocolli e procedure inerenti la sicurezza dei pazienti;
4. Rilevazione, raccolta, analisi delle segnalazioni di eventi avversi ed eventi sentinella;
5. Collaborazione per analisi e studio rimedi riguardo a reclami e sinistri;
6. Mappatura proattiva dei rischi
7. Audit e appropriatezza, valutazione esiti

- Attività connesse alla formazione degli operatori:

Eventi formativi/informativi realizzati nell'anno in relazione alla tematica "Rischio clinico"	
Corsi Gestione ASL CN1	n. partecipanti
Incontri formativi per disposizioni e misure contrasto e contenimento Emergenza COVID-19: 90 ore di formazione, tenute da personale RISK-IO	522
Incontri formativi per disposizioni e misure contrasto e contenimento Emergenza COVID-19: 134 ore di formazione, tenute da altro personale ASL CN1	1.379
FAD Covid 19 Indicazioni per la tutela dei lavoratori: durata 1 ora, ed.15,	6163
FAD Covid 19: il nuovo coronavirus SARS-Cov-2 aspetti farmacologici: durata 2 ore, ed.1	164
FAD Regionale: Antibiotico Resistenza ed il buon uso dell'antibiotico: durata 10 ore, ed.8	2957

- Attività connesse a elaborazione, discussione all'interno di gruppi di lavoro specifici ed emissione/revisione dei Protocolli/ Procedure/IO e Percorsi COVID-19:

<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> PROTOCOLLI DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE; <input type="checkbox"/> PROTOCOLLI DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA <input type="checkbox"/> DOCUMENTI EMERGENZA COVID-19_ PROTOCOLLO DEA OSPEDALE MONDOVI' <input type="checkbox"/> DOCDEUR054 GESTIONE PAZIENTI COVID E PERSONALE NEI DEA ASL CN1 <input type="checkbox"/> <i>DOCUMENTI EMERGENZA COVID-19_ PROTOCOLLO CHIRURGICO OSPEDALE MONDOVI'</i> <input type="checkbox"/> <i>DOCUMENTI EMERGENZA COVID_19 PROTOCOLLO CHIRURGICO OSPEDALE DI SAVIGLIANO</i> <input type="checkbox"/> <i>DOCUMENTI EMERGENZA COVID_19 PERCORSO DI PREVENZIONE COVID-19 PER LA GESTIONE DEGLI INTERVENTI CHIRURGICI CON PRE-RICOVERO E DEGLI INTERVENTI CHIRURGICI IN ANESTESIA LOCALE/TRONCULARE OSPEDALE DI SAVIGLIANO</i> <input type="checkbox"/> DOCUMENTI EMERGENZA COVID-19: PERCORSO DI GESTIONE SINDROME CORONARICA ACUTA IN PAZIENTE COVID19 POSITIVO O SOSPETTO <input type="checkbox"/> IODIAB002 TRATTAMENTO NUTRIZIONALE PAZIENTI AFFETTI DA COVID 19 <input type="checkbox"/> IODIAB003 TRATTAMENTO NUTRIZIONALE PAZIENTI AFFETTI DA COVID 19 IN STRUTTURE RESIDENZIALI E A DOMICILIO <input type="checkbox"/> DOCNEUSV004 PERCORSO DEL PAZIENTE CON ICTUS CEREBRALE DURANTE LA PANDEMIA DA NSARS-COV2
--

Schede informative correlate alla PG_{SO}022 "Consenso informato ai trattamenti sanitari" per le seguenti strutture.

Per l'anno 2020 ha riguardato le aree di:

- ORL
- UROLOGIA.

- Attività di rilevazione e raccolta segnalazione eventi

L'attività di rilevazione e segnalazione degli eventi - sistema di **Incident Reporting** – rappresenta sempre di più uno strumento di notevole utilità in quanto inserito in un approccio sistematico, il cui obiettivo primo è il miglioramento della sicurezza del paziente nella struttura sanitaria.

Grazie alla fattiva collaborazione degli operatori tutti il servizio Risk management acquisisce informazioni sulla situazione delle singole Unità Operative e predisponde, di conseguenza, la mappatura del rischio aziendale anche in termini di frequenza e gravità.

L'applicazione delle "Linee di Indirizzo Aziendali per la Segnalazione e Gestione degli **Eventi Sentinella**" garantisce:

- uniformi modalità di gestione degli Eventi Sentinella (ES);
- un sistema di raccolta ed analisi delle informazioni relative agli stessi;
- un sistema di analisi dei fattori contribuenti e determinanti per l'accadimento;
- l'individuazione di azioni correttive e preventive, e la stesura di raccomandazioni specifiche per minimizzare il rischio e prevenirne il verificarsi;
- le corrette modalità di verifica dell'effettiva applicazione delle azioni preventive individuate, e della loro efficacia sul campo.

L'utilizzo di dette Linee rappresenta per il Servizio Risk Management la modalità di attivazione ed espletamento di azioni ed indagini sulle cause profonde, compiute congiuntamente alle Unità Operative coinvolte. Con gli operatori delle strutture è stata condotta un'analisi specifica con lo scopo di approfondirne le cause (metodi di analisi: **RCA** (root cause analysis) / Audit) ed i rimedi possibili.

Nel corso del 2020, sono proseguiti i lavori con i Direttori delle strutture coinvolte:

- sulla Raccomandazione, n. 14, per la prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici: partecipazione al gruppo di lavoro regionale progetto PRORA (Monitoraggio adozione Raccomandazione n. 14 Onco-Ematologia);
- per la partecipazione al progetto regionale P.R.I.M.A. (Piano Regionale Integrato di Monitoraggio e Allertamento) e applicazione della scheda integrata di Monitoraggio dei parametri in tutte le strutture aziendali;
- per la partecipazione del progetto P.R.I.M.A.O. - Piano Regionale Integrato di Monitoraggio e Allertamento nei reparti di Ostetricia;
- per la sperimentazione del progetto P.R.I.M.A.P. - Piano Regionale Integrato di Monitoraggio e Allertamento nei reparti di Pediatria;
- per il monitoraggio e verifiche sull'applicazione della check list per la Sicurezza in Sala Operatoria;
- per il monitoraggio e verifiche sull'applicazione della Scheda Unica di Terapia/Riconciliazione
- attività proattiva "Safety Walk Around": nel corso del 2020 è proseguita l'attività di monitoraggio per le azioni di miglioramento presso le strutture del Dipartimento di Salute Mentale: Comunità di Cussano, Mondovì e Ceva, SPDC, Dipartimento Deur.

6.3 Trasparenza

In materia di attuazione degli obblighi di trasparenza si richiama la deliberazione del Direttore Generale n. 62 del 30 gennaio 2020 di adozione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-2022 considerato che il dettaglio delle misure adottate in termini di trasparenza è parte integrante del Piano medesimo a favore di azioni deterrenti contro potenziali condotte illegali o irregolari.

In particolare la parte speciale "B" sulla "Programmazione della Trasparenza", la sezione del PTPCT deputata all'organizzazione dei flussi informativi in termini di trasparenza e a facilitare il monitoraggio delle fasi di individuazione, elaborazione, produzione, trasmissione, pubblicazione e aggiornamento dei dati, costituisce un importante presidio per prevenire la corruzione, mediante la pubblicazione costante e tempestiva di informazioni sulle attività poste in essere, favorendo forme di controllo da parte di soggetti esterni.

A tale proposito si evidenziano le principali novità intercorse nell'anno 2020:

- sono stati pubblicati i dati su "Amministrazione Trasparente" entro il 30 giugno e non entro il 31 marzo, in seguito al posticipo dell'adempimento stabilito dal Comunicato ANAC del 12 marzo 2020; l'attestazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione ASL CN1, in merito all'assolvimento da parte di questa Azienda degli obblighi di trasparenza, in ottemperanza delle indicazioni fornite dall'ANAC con la delibera n. 213/2020, è stata firmata il 1° luglio 2020 e pubblicata entro il 31 luglio;
- stata aggiornata e compilata la sezione dedicata allo "Scadenario dei nuovi obblighi amministrativi";
- è stata posta estrema attenzione nell'accoppiare alle risorse informative pubblicate, le specifiche banche dati di riferimento (laddove esistenti), in modo da agevolare la ricerca univoca e stabile dei dati.

Nel 2020 nell'impossibilità di proporre la "Giornata della Trasparenza" nella forma consueta, a causa dell'emergenza pandemica da Covid-19, le Strutture "Prevenzione della Corruzione" della "Trasparenza" della CN1 hanno aderito con i colleghi piemontesi alla "**International Anti-Corruption Day**", che si è tenuta il 9 dicembre 2020, realizzando un breve "spot", che è stato inserito nel video piemontese. Il giorno stesso, quindi è stata inviata a tutte le caselle personali dei Dipendenti e dei Convenzionati, la segnalazione che sulla intranet aziendale era disponibile il comunicato di presentazione dell'iniziativa ed il "link" per il video "illustrativo", che reca con apporti da tutte le Strutture di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Considerato che l'istanza di accesso civico va presentata al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPCT) si ricorda che:

- con l'accesso civico "semplice" l'Azienda rende disponibili a tutti i dati o i documenti, che pur avendone l'obbligo, in base alla normativa, non ha pubblicato sul sito-web aziendale nella sezione "Amministrazione Trasparente";
- con l'accesso civico "generalizzato" l'Azienda riconosce a chiunque di accedere a dati, documenti, informazioni detenuti dall'A.S.L. CN1, ulteriori rispetto a quelli sottoposti ad obblighi di pubblicazione, ad esclusione di quelli sottoposti al regime di riservatezza. - art. 5, comma 2, D. Lgs. 33/2013.

La percentuale degli accessi alla sezione "Amministrazione Trasparente", da parte di cittadini, Enti, soggetti terzi, rispetto al totale degli accessi al sito web aziendale risulta la seguente:

- Anno 2015: pari a 3,21%
- Anno 2016: pari a 3,70%
- Anno 2017: pari a 2,91%
- Anno 2018: pari a 2,21%
- Anno 2019: pari a 2,64%
- **Anno 2020 pari a 2,83%**

6.4 Anticorruzione

Nel corso del 2020 è proseguito il percorso di consolidamento e rafforzamento del sistema di prevenzione del rischio corruzione/illegalità adottato dall'Azienda, rispondendo all'esigenza di consolidamento dell'esistente anche in considerazione delle modifiche organizzative iniziate nel 2016 in attuazione del nuovo Atto Aziendale di cui alla Deliberazione n. 259 del 10/11/2015, approvato con la DGR n. 53-2487 del 23/11/2015, integrato con un'ultima 4^a variante, deliberata dal Direttore Generale il 13/05/2019 con provvedimento n. 203, approvata dalla Regione Piemonte con DGR n. 112-9019 del 16/05/2019.

6.4.1 Adozione e diffusione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione

Con deliberazione del Direttore Generale n. 62 del 30/01/2020 è stato adottato, previo espletamento della procedura di consultazione pubblica degli stakeholder interni ed esterni, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) per il triennio 2020-2022. Al Piano è stata data ampia diffusione mediante pubblicazione sia sul sito istituzionale sia sulla intranet aziendale, e con la comunicazione al personale operante in Azienda all'indirizzo di posta elettronica personale.

6.4.2 Gestione del rischio corruzione e illegalità.

Nel 2020 è continuato il consolidamento delle misure obbligatorie e delle numerose misure ulteriori, attivate nel corso degli anni precedenti, attività che ha fatto registrare un buon livello di assimilazione da parte delle

Strutture coinvolte. Nel 2017 si era completata la mappatura dei procedimenti/processi amministrativi attraverso l'utilizzo del Sistema informatizzato di gestione del rischio attivo dal 2015, che garantisce maggiore omogeneità e profondità nella descrizione, analisi e valutazione delle attività aziendali e dei relativi rischi, proseguendo anche nel corso del 2020 l'attività avviata negli anni precedenti. Tutte le Strutture hanno provveduto alla verifica, integrazione e aggiornamento del Catalogo dei processi e relativi sottoprocessi e del Registro dei rischi. Inoltre, come a partire dal 2018 anche nel 2020 alcune Strutture hanno effettuato un'analisi più dettagliata e approfondita di singole fasi e attività di alcuni processi e anche nel 2021 si continuerà tale attività di maggiore dettaglio e approfondimento di altri processi/procedimenti o sottoprocessi, sempre al fine di migliorare la strategia di prevenzione.

In particolare sono stati analizzati tutti i settori di attività dell'Azienda attraverso la valutazione di 160 processi e 515 sottoprocessi/fasi di processo; anche nel 2020 come per l'anno precedente gli adeguamenti alle normative e modifiche nell'organizzazione aziendale hanno portato all'aumento di due unità nei Processi e di quattro dei sottoprocessi.

Il predetto software, installato per supportare e orientare in modo univoco l'attività delle Strutture coinvolte nel ciclo di gestione del rischio corruttivo, ha migliorato la qualità del processo, rendendo maggiormente consapevoli i soggetti e le Strutture coinvolte del rispettivo ruolo e dei conseguenti compiti, garantendo la tracciabilità e il monitoraggio costante delle attività poste in essere in attuazione del Piano e delle relative misure di prevenzione.

6.4.3 Azioni di sensibilizzazione

Tra le iniziative di sensibilizzazione dirette a promuovere il coinvolgimento e la partecipazione del Personale operante in Azienda, si è continuato a pubblicare nell'area Intranet, dedicata, notizie relative alla prevenzione della corruzione e alle pratiche di buona amministrazione.

6.4.4 Misure obbligatorie

Formazione

Dal 2014 fino a tutto il 2019 è stato offerto un programma di formazione valoriale con la realizzazione di **52 edizioni** del corso "**Anticorruzione e trasparenza: ruolo, obblighi, doveri e responsabilità dei dipendenti dell'ASL CN1**", ciascuna della durata di 6,30 ore fino al 2015 e dal 2016 di 4 ore, così che ad oggi sono stati formati **3563** operatori dei quali, la stragrande maggioranza dipendenti, ed alcuni dei professionisti convenzionati. Il dettaglio dei partecipanti è pubblicato sulla intranet e sul sito internet aziendale nella sezione "Anticorruzione" - "Formazione".

Inoltre, a partire dal 2017 ad oggi sono stati effettuati dei **corsi anticorruzione per lo specifico settore degli appalti** e formati un totale **127** dipendenti.

Nel 2020 si sono proposti due Corsi, accreditati ECM, sul Conflitto di interessi. In particolare, il primo corso-131-37041 "Il conflitto di interessi nel processo di controllo, vigilanza, ispezioni, sanzioni", che è stato completato da **92** partecipanti, dedicato principalmente a Medici, Veterinari e Tecnici d'Ambiente del Dipartimento di Prevenzione; il secondo evento-131-37039 "Il conflitto di interessi in ambito sanitario", che è stato completato da **127** partecipanti, soprattutto Medici e Dirigenti Sanitari ospedalieri. A causa della "Pandemia" si è rinunciato alla classica forma di lezioni in Aula, e mantenendo la durata di 4 ore di lezione, si è proposto la 1^a e la 3^a lezione in "webinar" e la 2^a in "FAD". Le iniziative, conclusesi per chi ha potuto seguire il calendario ufficiale il 18 ed il 25 novembre, sono state registrate e sono state fruibili sino al 30.12.20, in tutto o per le parti non seguite nei tempi previsti.

Sul fronte della diffusione della cultura della integrità, della legalità e della trasparenza, la CN1 ha realizzato il **Codice di comportamento "LeAli"** aderendo, nel 2015, alla campagna di valorizzazione dei codici di comportamento delle aziende sanitarie promossa da "Libera" del "Gruppo Abele". Libretto, integrato con gli aggiornamenti approvati con la deliberazione n. 28 del 31 gennaio 2017, è stato costantemente consegnato dalla SCI Gestione Risorse Umane a tutti i neoassunti, sia dipendenti sia specialistici ambulatoriali convenzionati. Esauriti i Codici "LeAli", questo Servizio ha provveduto a realizzare un **proprio libretto**, che riporta il testo del Codice aggiornato.

Come già ricordato nel paragrafo della Trasparenza nel 2020 la Struttura per la Prevenzione della Corruzione ha collaborato con quella della Trasparenza alla redazione dello "spot" per la giornata dell'"International Anti-Corruption Day".

Codici di comportamento

Dati relativi al monitoraggio di cui all'art. 15 del DPR 62/2013

Ai fini del monitoraggio sull'attuazione del Codice di comportamento, l'Ufficio per i procedimenti disciplinari ha

provveduto a trasmettere al RPC il report annuale contenente i dati sulle violazioni disciplinari contestate al personale dipendente.

Dalla suddetta documentazione, con riferimento al periodo 01/11/2019 – 31/10/2020, emerge quanto segue:

Segnalazioni ricevute dall'UPD nel periodo 01/11/2019 – 31/10/2020	5
archiviazioni disposte all'esito del procedimento disciplinare:	//
sanzioni applicate all'esito del procedimento disciplinare: 4 sospensioni dal servizio con privazione della retribuzione rispettivamente 1 per 3 mesi e 3 per 5 gg.	4
sanzioni applicate all'esito del procedimento disciplinare: una multa di € 300,00	1
procedimenti sospesi ex art. 55 ter del D.lgs. 165/2001 e ss.mm.ii.	//
procedimenti in corso di istruttoria al 31/10/2020	//
pratiche trasmesse per competenza ai Direttori di struttura	//

Procedimenti disciplinari

Nel 2020 si registra una sostanziale invarianza dei numeri delle segnalazioni di illeciti disciplinari ricevute dall'Ufficio Procedimenti Disciplinari (UPD) nei confronti del **personale dipendente** rispetto agli ultimi anni: infatti le segnalazioni arrivano a 5, come nel 2016 e 2018, una unità in più rispetto alle 4 dell'anno passato, contro le 7 del 2017, quando nel 2015 erano 6, quindi si mantiene la distanza dal picco delle 18 segnalazioni del 2014.

Sempre ai fini del monitoraggio, come negli anni precedenti, in vista della Relazione "sull'attuazione del Codice di Comportamento", è stata inviata ai Responsabili una scheda che i medesimi hanno provveduto a compilare e restituire al RPC, nella quale viene individuato un indicatore con riferimento a ciascun articolo del Codice di comportamento (es. numero di dichiarazioni di astensione presentate dai dipendenti della struttura), che assolve alla duplice funzione di fornire dati utili a valutare l'efficace attuazione del Codice di comportamento nelle Strutture e di sensibilizzare i Responsabili e dipendenti sugli obblighi previsti dalle disposizioni oggetto di rilevazione.

Si riportano, di seguito, gli esiti del suddetto monitoraggio, riferiti al periodo 01/10/2019 – 30/09/2020:

Monitoraggio attuazione codice di comportamento	2020
Dichiarazioni scritte di avvenuta restituzione/rifiuto di regali o altre utilità (art. 4 Cod. Comp.)	0
Comunicazioni di adesione o appartenenza ad associazioni/organizzazioni i cui ambiti di interesse possono interferire con l'attività (art. 5 Cod. Comp.)	3
Comunicazioni interessi finanziari e conflitto di interesse all'atto dell'assegnazione all'ufficio (art. 6 Cod. Comp.)	10
Dichiarazioni di astensione per potenziale conflitto di interessi (art. 7 Cod. Comp.)	3
Segnalazioni di situazioni di illecito da parte di dipendenti della struttura (art. 8 Cod. Comp.)	0
Irregolarità rilevate all'esito del monitoraggio sulle timbrature fuori sede e sulle omesse timbrature (art. 11 Cod. Comp.)	0

Elogi da parte di utenti esterni o interni	265
Segnalazioni/reclami da parte di utenti che lamentano un inadeguato comportamento in servizio nei confronti del personale dipendente o convenzionato	32
Segnalazioni al RPC tramite il canale dedicato al whistleblowing	3

La quasi totalità dei Direttori/Responsabili di Struttura ha dichiarato, nell'ambito della relazione annuale e/o della apposita scheda di monitoraggio, di aver assunto delle iniziative per continuare a sensibilizzare e informare il personale sull'importanza dei doveri comportamentali previsti dal Codice, oltre che dal PTPCT, in particolare, sull'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi e sugli adempimenti conseguenti.

Molti Direttori/Responsabili di struttura, oltre ad aver apprezzato ed espresso pareri favorevoli in riferimento all'attività di formazione realizzata finora in Azienda, hanno suggerito di continuare ad organizzare corsi di approfondimento riferiti a specifici settori/attività potenzialmente esposti al fenomeno della corruzione. Hanno raccomandato inoltre di proporre eventi formativi, che accrescano la professionalità negli ambiti di competenza e che rafforzino l'osservanza degli obblighi di integrità, correttezza, lealtà, trasparenza del dipendente pubblico sia tra colleghi che nei confronti dell'Utenza. Alcuni di essi suggeriscono di evidenziare maggiormente nei corsi di formazione le sanzioni previste dal codice disciplinare in caso di violazione o elusione delle regole contenute nel Codice di Comportamento.

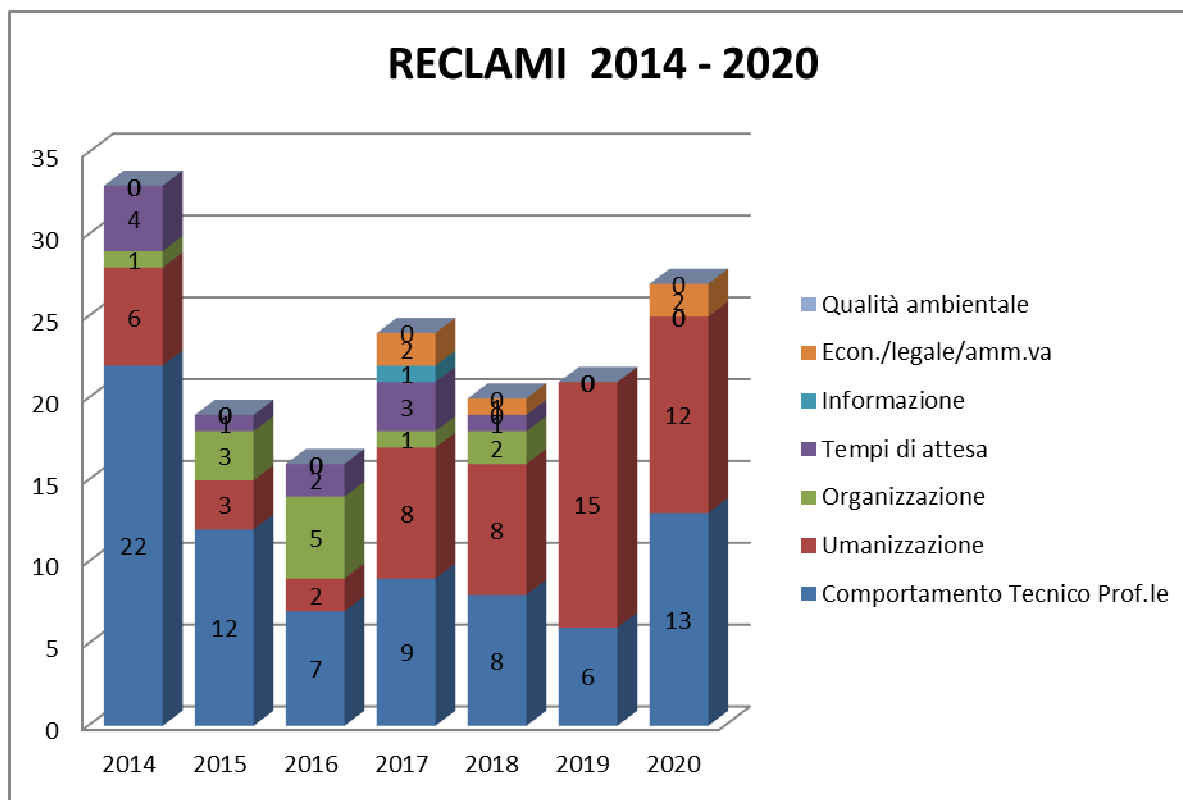
Altri, ancora, ritengono utile qualche approfondimento di tipo filosofico sui temi dell'etica, dell'integrità e sul rispetto del Codice disciplinare con l'indicazione di una bibliografia da mettere a disposizione dei dipendenti; infine, c'è chi propone approfondimenti formativi puntuali sulle conseguenze nella Sanità Pubblica dei comportamenti corruttivi ed elusivi dell'integrità.

Dalle relazioni annuali e/o dalle schede di monitoraggio del comportamento dei dipendenti è ancora emersa la necessità da parte di alcuni Responsabili di Struttura di approfondire i temi sull'etica e sulla buona amministrazione, programmando degli incontri anche con rappresentanti dell'Autorità Giudiziaria.

Si ritiene, inoltre, utile riportare i dati e le elaborazioni che rappresentano l'andamento dei reclami dei cittadini utenti nel periodo 2014-2020.

Reclami dei cittadini-utenti

La ricezione e gestione dei reclami da parte dei cittadini e utenti è curata dall'URP attraverso una procedura, che consente di optare tra diverse modalità di presentazione: verbale, direttamente agli sportelli o telefonicamente, a mezzo posta, fax e-mail. A decorrere dal 2014, l'URP è anche competente a ricevere segnalazioni di episodi di corruzione, cattiva amministrazione e conflitto di interessi in attuazione a quanto previsto dal Piano Nazionale Anticorruzione. L'analisi dei dati disponibili alla data del 31 ottobre 2016 evidenziava una netta flessione dei reclami presentati all'URP che sono passati dai 46 del 2013, ai 33 del 2014, per poi ridursi ulteriormente nel 2015 e nel 2016, anni di contrazioni significative, con rispettivamente soli 19 e 16 reclami. Nel 2017 si osservò un lieve innalzamento a 24 reclami; negli anni 2018 e 2019 erano calati rispettivamente a 20 e 21. Nel 2020 i reclami sono di nuovo lievemente saliti a 27. Nel sotto riportato istogramma vengono rappresentati i reclami pervenuti negli ultimi sette anni suddivisi in base alla categoria della classificazione dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico.



6.5 Informatica & Telecomunicazioni

Durante il 2020, oltre al mantenimento di quanto presente negli anni precedenti, sono state realizzate nuove attività fra cui le principali sono:

- Attività legate all'emergenza COVID-19 relativamente alla predisposizione, trasloco e attivazione di postazioni informatiche nei nuovi reparti COVID allestiti in tempi rapidi presso i presidi ospedalieri di Ceva, Mondovì, Savigliano, Saluzzo e trasloco di servizi sanitari e ambulatori mirati alla riorganizzazione dei percorsi nei vari presidi (a titolo di esempio: trasloco oncologia da Saluzzo a Savigliano, trasloco ambulatori diabetologia di Savigliano, trasloco reparto neurologia Savigliano, ecc.);
- Attività di adeguamento del Laboratorio Unico Virtuale (LUV), per la gestione e la trasmissione degli esiti dei tamponi COVID-19 al Fascicolo Sanitario Elettronico;
- Attività legate all'emergenza COVID-19 relativamente alla configurazione sui sistemi informativi e di gestione dei flussi regionali delle codifiche dei nuovi reparti e diagnosi COVID;
- Attività di predisposizione dell'ambiente di smartworking per i dipendenti durante il periodo di emergenza COVID19, compresa la bollatura virtuale;
- Attività di acquisizione e configurazione sistemi di audio video conferenza e collaboration finalizzati a favorire l'attività a distanza in emergenza COVID-19;
- Attività di configurazione, test delle integrazioni e della migrazione dati (TRACO), formazione utenti, messa in produzione e affiancamento all'avviamento a marzo 2020 del nuovo sistema regionale di gestione delle prenotazioni (CUP unico regionale);
- Completamento delle attività del progetto Fascicolo Sanitario Elettronico fase 2 relativamente ai referti e immagini di Radiologia, per consentire il loro scarico dalla piattaforma FSE-ROL regionale;
- Completamento delle attività del progetto Fascicolo Sanitario Elettronico fase 2 relativamente ai referti di Anatomia Patologica;
- Completamento delle attività del progetto Fascicolo Sanitario Elettronico fase 2 relativamente ai verbali di Pronto Soccorso;

- Avvio delle attività di predisposizione per l'invio dei referti di Diabetologia al Fascicolo Sanitario Elettronico fase 2;
- Avvio delle attività di predisposizione per l'invio dei referti di Oncologia al Fascicolo Sanitario Elettronico fase 2;
- Aggiudicazione gara per software di gestione del SIMT unico ASL CN1-AO S. CROCE e avvio delle attività propedeutiche (incontri con fornitori per definizione integrazioni, criteri di riconduzione anagrafiche degli attuali sistemi, ecc.);
- Aggiornamento a ottobre 2020 del sistema locale di cassa alla nuova versione del gateway regionale dei pagamenti (GPA) per l'integrabilità con il sistema nazionale di pagamenti PagoPA;
- Proseguimento attività per l'applicazione della nuova normativa europea sulla privacy (GDPR): revisione registro dei trattamenti, impostazione analisi dei rischi, revisione policy sui siti aziendali, etc.
- Attivazione sistema di rilevazione dose paziente in ambito radiologico;
- Raccolta dati, in accordo con CSI Piemonte e tutti i fornitori coinvolti, per la fase di elaborazione del piano di migrazione al Cloud regionale;
- Avvio delle attività propedeutica all'aggiornamento della centrale telefonica di Cuneo (coinvolti oltre 800 interni telefonici);
- Predisposizione, configurazione ed avvio del call-center unificato presso la sede di Cuneo – Villa S. Croce per il Servizio di Igiene Pubblica – Medicina Legale;
- Predisposizione capitolato tecnico per un servizio temporaneo di Televisita – Teleconsulto e Telecooperazione sanitaria per n. 10 specialità ambulatoriali, nelle more dell'espletamento della gara regionale;
- Aggiornamento tecnologico degli apparati di rete presso le sedi di Savigliano Ospedale, Saluzzo Ospedale, Fossano Ospedale, Mondovì Ospedale e Cuneo;
- Predisposizione piano dei fabbisogni per ampliamento delle linee dati delle sedi principali (Ospedali e Sede Centrale) in convenzione CONSIP SPC2;
- Evoluzione del Sistema Amministrativo Contabile NFS con:
 - a. Attivazione flusso invio Ordini Elettronici relativi a beni attraverso Nodo Smistamento Ordini (NSO)
 - b. Supporto alla revisione dei processi aziendali per la gestione ordini in ambito NSO
 - c. Supporto, per quanto attiene l'emergenza COVID-19, alla gestione separata dei costi in contabilità, delle richieste informatizzate e degli ordini NSO
 - d. Supporto alla migrazione informatica del Magazzino Economico contestuale al trasloco dello stesso da Genola a Vignolo
- Supporto agli operatori della Formazione per la gestione del Tool di Reportistica attraverso la realizzazione di funzioni e query Oracle personalizzate in risposta alle varie richieste dati (aziendali e regionali)
- Supporto implementazioni software Medico Competente relativamente al modulo di Sorveglianza Fisica
- Applicativi intranet:
 - a. Scheda valutazione sanitaria
 - b. Scheda cadute
 - c. Evoluzione mappature competenze
- Sviluppo e manutenzione del sistema di monitoraggio COVID19. Numerose attività di supporto e di evoluzione nel corso dell'anno.
- Sviluppo applicativo per il sondaggio aziendale impatto epidemia COVID-19 sui dipendenti.
- Prosecuzione attività per migrazione dello SCREENING MAMMOGRAFICO e CITOLOGICO sulla piattaforma regionale.
- Vaccinazioni
 - a. migrazione da sistema DEDALUS al nuovo sistema regionale SIRVA
 - b. integrazione SIRVA con il repository aziendale per l'invio sul FSE

- Integrato l'applicativo regionale WEBANZIANI con la creazione dei seguenti moduli e la realizzazione delle seguenti attività:
 - Nuovo sviluppo per la gestione della nuova tipologia di cura domiciliare SRD, messa in produzione, profilazione dei nuovi utenti e formazione del personale
 - Adeguamento del portale alla nuova versione del disciplinare dei flussi regionali FAR, CAVS e SIAD
 - Imbarchi delle ASL Città di Torino, Biella e Alessandria per la parte residenziale
 - Sviluppo di un modulo per la gestione di etichette in particolare per la tracciatura dei casi COVID
 - Inizio attività di miglioramento della qualità del dato, in particolare con lo sviluppo di un sistema per la gestione di notifiche di errore nei dati.
 - Miglioramento della gestione lato sicurezza con la revisione completa della parte relativa al cambio password, miglioramento della comunicazione con gli utenti tramite mail e lo sviluppo di un'interfaccia ex novo per la profilazione decentrata degli utenti
 - Avvio dell'imbarco dell'ASL VCO per la parte domiciliare
 - Analisi e inizio sviluppo di un modulo per l'acquisizione degli item per diverse scale di valutazione

- Integrato l'applicativo regionale ARVET con la creazione/aggiornamento dei seguenti moduli:
 - Piano Nazionale Residui, gestione e stampa del verbale. Comunicazione automatizzata via email in caso di prelievo al macello.
 - Avviata collaborazione applicativa con SANAN (sito nazionale per la gestione delle profilassi di Sanità Animale) per prelievi, inoculazioni, rapporti di prova
 - Migrazione del sito dell'Anagrafe Regionale degli Animali d'Affezione www.arvetpiemonte.it con la nuova tecnologia ruby on rails v. 5.x
 - Adeguamento report e statistiche di sanità animale e di igiene degli allevamenti.

- Applicativo regionale ECWMED: Attivato 'cassetto vaccinale' per scambio vaccini zoster, prenevar e pneumovax.
- Conclusione migrazione applicativo regionale SMAIL su nuova infrastruttura presso CSI Piemonte

Dal punto di vista economico, per l'anno 2020 sono state aggiudicate forniture per:

- servizi: € 3.010.000 IVA compresa
- servizi fondi vincolati: € 760.000 IVA compresa
- investimenti: € 823.000 IVA compresa
- investimenti fondi vincolati: € 226.000 IVA compresa

6.6 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori dell'ASL CN 1

In ottemperanza alla normativa vigente, l'azienda ha da tempo istituito un Servizio di Prevenzione e Protezione, un Servizio Medicina del Lavoro ed un servizio di Fisica Sanitaria, interni.

Il personale di questi servizi collabora col Datore di Lavoro per tutte le attività di prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro previste dal D.L.gs 81/08 e s.m.i e dal DL.gs 230/90.

L'espletamento di tali attività avviene in collaborazione con il Datore di Lavoro, i Dirigenti delegati dal Datore di Lavoro, i Dirigenti, i Preposti, i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza e con i vari servizi aziendali.

Annualmente viene indetta la riunione periodica della sicurezza sul lavoro ex-art. 35 del D.Lgs. 81/08.

Nello specifico, il Servizio Prevenzione e Protezione svolge le seguenti attività:

- individuazione dei fattori di rischio, valutazione dei rischi e individuazione delle misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro
- elaborazione, per quanto di competenza, delle misure preventive e protettive
- elaborazione delle procedure di sicurezza per le varie attività aziendali

- predisposizione dei programmi di informazione e formazione dei lavoratori

Per quanto concerne l'attività di predisposizione dei documenti di valutazione dei rischi, quest'ultimi sono costantemente aggiornati così come le valutazioni del rischio incendio e i piani di emergenza ed evacuazione riferiti alle varie strutture aziendali.

Il servizio ha inoltre provveduto, per la parte di propria competenza, alla redazione dei DUVRI (Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza) previsto dall'art. 26 del D.Lgs. 81/08 e richiesti dai servizi aziendali.

Sono stati attivati corsi di formazione con relativi aggiornamenti in modalità a distanza (FAD) secondo le disposizioni normative in materia. Si è inoltre collaborato con la Formazione per la predisposizione del piano formativo aziendale e per l'effettuazione degli altri corsi relativi alla sicurezza.

La gestione degli eventi infortunistici avviene nel rispetto della procedura pubblicata sul sito intranet aziendale "PROCEDURA GENERALE PGSQ004 GESTIONE DEGLI INFORTUNI".

Viene di seguito riportata una tabella riepilogativa relativa agli infortuni avvenuti in Azienda nel periodo 2016-2020.

Infortuni ASLCN1				
anno	infortuni totali (a)	infortuni in itinere (b)	infortuni 0 giorni (c)	infortuni (a-b-c)
2016	189	30	79	80
2017	202	30	97	75
2018	171	24	71	76
2019	172	35	77	60
2020	610	22	53	535

Nell'anno 2020 si è verificato un forte incremento delle denunce di infortunio che per circa l'80% dei casi hanno riguardato infezioni da Sars-Cov.2

Per "infortunio in itinere" si intende l'infortunio occorso al dipendente durante il normale percorso di andata e ritorno dal luogo di abitazione a quello di lavoro ed è equiparato a infortunio sul lavoro.

Per "infortunio a 0 giorni" si intende l'evento infortunistico che non ha causato assenza lavorativa ma che viene comunque registrato ed inviato all'INAIL. Il tipico infortunio a 0 giorni è la puntura accidentale o l'imbrattamento con liquido biologico.

Di seguito si riporta il numero di infortuni avvenuti nell'ASLCN1 negli anni 2016-20, suddivisi per profilo professionale:

n° infortuni	totali	Infermiere	oss/ota generico	medico	tecnico sanitario	operatore tecnico	veterinario	amministrativo	inserimento lavorativo	ostetrica	assistente sociale	altro
2016	189	102	28	32	5	8	4	5	1	0	0	4
2017	202	98	28	38	7	6	2	7	2	1	1	12
2018	171	84	30	26	5	5	5	3	1	2	0	10
2019	172	98	23	23	11	5	4	5	1	0	2	0
2020	610	335	79	88	43	14	10	24	0	12	0	5

6.7 Fisica sanitaria

Il Servizio di Fisica Sanitaria ha svolto attività: di radioprotezione dalle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti (riguardo lavoratori, pazienti, popolazione...), collaborando con il Datore di Lavoro e l'esercente e i ruoli previsti in tema di valutazione dei rischi, sorveglianza fisica, vigilanza e attività ai fini autorizzativi, formazione, processo di acquisizione beni, servizi. Le attività di aggiornamento delle valutazioni sono attuate ex D. Lgs.81/08 e s. m. e i, in sincronia con l'attività del SPP e della medicina del lavoro mentre l'attività di Addetto Sicurezza Laser secondo le pertinenti norme CEI EN e la procedura aziendali. Due eventi hanno incrementato il carico di lavoro in modo rilevante: una la pandemia il secondo l'entrata in vigore del D. Lgs 101/2020 con decine di funzioni in più per i ruoli della fisica sanitaria e il dovuto aggiornamento di altre attività. Il CV19 è stato affrontato sia per gestire la salute all'interno del servizio sia per i servizi esterni sia modificando i metodi di lavoro per protezione diretta dalla contaminazione modificando la gestione degli astucci dei dosimetri sia ancillando i servizi maggiormente in prima linea quando possibile adottando il distanziamento e adottando forme di lavoro a distanza (per riunioni, learning distance, predisposizione di corsi FAD e materiale informativo on line, nuclei tecnici, nuclei di valutazione, lavori commissioni aziendali e prefettizia, GdL aziendali e regionali ...) dotando gli operatori del necessario HW SW e Knowhow. IL servizio ha "vicariato" funzioni operative e amministrative per permettere lo svolgimento dei lavori dell'organismo tecnico, coordinando gli OdV coinvolti. Sono state evase tutte le richieste dei servizi sanitari ed amministrativi noti. Per ottimizzare le risorse sono stati frequenti le collaborazioni tra le fisiche sanitarie HUB-Spoke (procedurali, strumentali, organizzativi) incluse alcune gare quali quella dei presidi anti x e occhiali.

Il servizio gestisce in collaborazione con la medicina del lavoro i dosimetri personali ed ambientali ed in autonomia i dosimetri radon. Si è collaborato fortemente con le radiologie e gli esercenti per la gestione radiologica del Covid con 9 nuove macchine di cui due per la maxiemergenza/118 una per i domiciliari e 4 per esami nei reparti CV19, una sala di back up angiografica in emodinamica e una nuova TAC a Mondovì. Durante i lavori di sostituzione ha operato una TAC in sito esterno temporanea e tale installazione ha avuto una certa eco mediatica per la novità e la funzionalità dimostrata. Il sistema di dose tracking è stato implementato ovunque possibile (con MPPS o SR). Ingenti risorse sono state profuse nella formazione dei colleghi. Si sintetizzano i corsi attuati nel 2020 direttamente organizzati e/o a cui il servizio ha fornito collaborazione e/o docenza:

1. ECM n. 131-35804 Frontale Dosi e Dose tracking nella direttiva Euratom59/2013 7 febbraio 2020;
 2. ECM n. 131 -36526 FAD Radioprotezione ed 1 dal 16aprile -30 aprile 2020;
 3. 27 e 29 aprile corsi addestramento archi a C COVID 19 Savigliano;
 6. corso addestramento su RM Saluzzo per manutentori;
 7. ECM n.31- 36879 RADIOPROTEZIONE IN RADIOLOGIA COMPLEMENTARE INTERVENTISTICA
 8. ECM n. 20 - 36563 Corso Blended Gestione del rischio laser e addestramento
 9. ECM10. CN1-37301 Radiazioni ottiche non coerenti. CN1
 10. ECM n. 20-36563 I nuovi standard di sicurezza in Risonanza Magnetica FAD
 11. ECM N. 20-37241 Gestione del rischio Campi elettromagnetici FAD
- Ed in collaborazione
12. ECM Corso Webinar Aggiornamento per RLS CN1 e CN2
 13. corso ECM 131-36956 FAD per lavoratori ex D. Lgs. 81/08

Per il Dipartimento di Prevenzione nel 2020 sono state espressi 52 pareri ex art 22 D. Lgs. 230/95 o ex art 46 D. Lgs. 101/2020. Nel dettaglio i pareri sono suddivisi tra 15 per pratiche radiologiche sanitarie, 30 pratiche di radiologia complementare odontoiatrica e 7 industriali. Al fine di ottemperare al meglio al Decreto Legislativo 101/2020 che ha abrogato il D. Lgs. 230/95 e s. m e. i. sono stati redatti nuovi modelli di analisi delle pratiche radiologiche sia per nuove autorizzazioni sia per le dismissioni. Ai sensi dell'art 24 (dismissioni) sono state

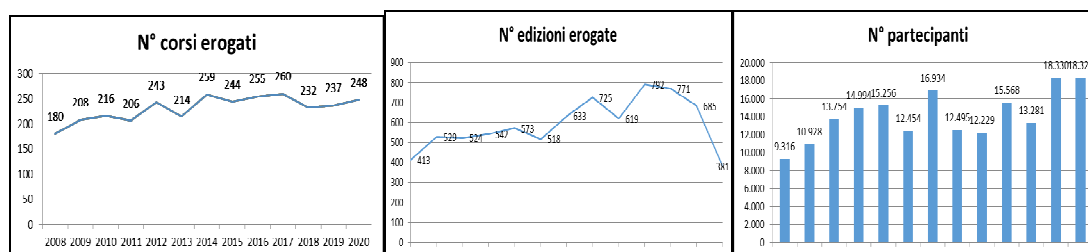
espressi 12 pareri, di cui 7 industriali, 1 aeroportuale, 2 radiologici/sanitari e 2 odontoiatrici. Per l'organismo tecnico ex art 27 D. Lgs. 230/95 e s. m. e. i. e sono stati espressi 8 pareri predisponendo gli atti necessari del caso in modalità a distanza anticovid. Per la determina 397 del 4/5/20 ex DGR 35/792 riguardo ai procedimenti autorizzativi per risonanze magnetiche nell'ambito regionale sono stati espressi 5 pareri per 3 istanze ai fini autorizzativi.

6.8 Attività formativa

Per quanto attiene la formazione in sede, nel corso dell'anno 2020, è possibile formulare le seguenti considerazioni:

- a fronte di 255 corsi progettati, ne sono stati erogati 205 di cui 90 residenziali, 9 formazioni sul campo, 17 corsi FAD, 2 corsi Blended e 87 corsi non accreditati per un totale di 381 edizioni e n. 18.325 partecipazioni;
- sono stati rilasciati n° 9.2555 attestati con Crediti ECM e n° 2.629 attestati di partecipazione non ECM per un totale di n° 12.184;
- il numero costante dei partecipanti effettivi è da attribuire all'incremento dell'utilizzo della metodologia FAD che permette di raggiungere un numero maggiore di discenti e in tempo di COVID ha consentito di rispettare il distanziamento e le misure di protezione individuate:

	Triennio formativo aa 2008-2010			Triennio formativo aa 2011-2013			Triennio formativo aa 2014-2016			Triennio formativo aa 2017-2019			Triennio aa 2020- 2022
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N° corsi	180	208	216	206	243	214	259	244	255	260	232	237	205
N° edizioni	413	529	524	542	573	518	633	725	619	792	771	685	381
N° partecipanti effettivi	9.316	10.928	13.754	14.994	15.256	12.454	16.934	12.495	12.229	13.843	13.281	18.330	18.325



- facendo riferimento al dettaglio dei corsi di cui all'Allegato A della Deliberazione n. 163/2021 e raggruppando i corsi sulla base degli ambiti e obiettivi indicati nella Delibera di programmazione n. 57/2019 è possibile sintetizzare i dati come indicato nella tabella seguente:

OBIETTIVI DI PROCESSO

AMBITO AZIENDALE	OBIETTIVO NAZIONALE	OBIETTIVO REGIONALE	N° corsi svolti
A COMUNICAZIONE E RELAZIONE	7 La comunicazione efficace interna, esterna, con paziente. La privacy ed il consenso informato	1 area comunicazione e relazione	4
		6 area giuridico - normativa	--
	8 Integrazione interprofessionale e multiprofessionale, interistituzionale	1 area comunicazione e relazione	--
		7 area gestionale e manageriale	--
	12 Aspetti relazionali e umanizzazione delle cure	1 area comunicazione e relazione	6
	B SVILUPPO ORGANIZZATIVO E QUALITA'	3 Documentazione clinica. Percorsi clinico – assistenziali diagnostici e riabilitativi, profili di assistenza – profili di cura	2 area cure primarie e cure domiciliari
3 area salute mentale			--
11 area specialità chirurgiche			2
12 area specialità mediche			1
13 area oncologica			--
15 area diagnostica			--
4 Appropriatelyzza delle prestazioni sanitarie, sistemi di valutazione, verifica e miglioramento dell'efficienza ed efficacia. Livelli essenziali di assistenza (LEA)		7 area gestionale manageriale	--
11 Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali (Vedi Nota 1)		7 area gestionale e manageriale	4
14 Accreditemento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizioni di nozioni di processo. (Vedi Nota 2)	8 area qualità e risk management	--	
D RISK MANAGEMENT E SICUREZZA	9 Integrazione tra assistenza territoriale ed ospedaliera	2 area cure primarie e cure domiciliari	1
		3 area salute mentale	--
	15 Multiculturalità e cultura dell'accoglienza nell'attività sanitaria, medicina relativa alle popolazioni migranti	22 area salute immigrati	1
	30 Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica - tossicologia con acquisizione di nozioni di processo	19 area prevenzione e promozione della salute	1

OBIETTIVI DI SISTEMA

AMBITO AZIENDALE	OBIETTIVO NAZIONALE	OBIETTIVO REGIONALE	N° corsi svolti
B SVILUPPO ORGANIZZATIVO E QUALITA'	5 Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie	7 area gestionale e manageriale	1
	17 Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del SSN e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con acqui	6 area giuridico - normativa	5
		17 area informatica e lingue straniere	1
C RISK MANAGEMENT E SICUREZZA	6 Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	6 area giuridico - normativa	--
		8 area qualità e risk management	--
D PREVENZIONE, CURE PRIMARIE E SALUTE MENTALE	31 Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica - tossicologia con acquisizione di nozioni di sistema	19 area prevenzione e promozione della salute	--

OBIETTIVI TECNICO PROFESSIONALI

AMBITO AZIENDALE	OBIETTIVO NAZIONALE	OBIETTIVO REGIONALE	N° corsi svolti
B SVILUPPO ORGANIZZATIVO E QUALITA'	34 Accreditemento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali	8 area qualità e risk management	--
		9 area metodologica	--
	37 Metodologie, tecniche e procedimenti di misura e indagini analitiche, diagnostiche e di screening, anche in ambito ambientale, del territorio e del patrimonio artistico e culturale. Raccolta, processamento ed elaborazione dei dati e dell'informazione	19 area prevenzione e promozione della salute	--
		20 area igiene - sanità pubblica e veterinaria	3
C RISK MANAGEMENT	20 Tematiche speciali del SSN e/o SSR a carattere urgente e/o straordinario individuate dalla Commissione Nazionale per la Formazione Continua e dalle Regioni/Province Autonome per far fronte a specifiche emergenze sanitarie con acquisizione di nozioni tecni	12 area specialità mediche	21
		20 area igiene - sanità pubblica e veterinaria	182

AMBITO AZIENDALE	OBBIETTIVO NAZIONALE	OBBIETTIVO REGIONALE	N° corsi svolti
E SICUREZZA	27 Sicurezza e igiene negli ambienti e nei luoghi di lavoro e patologie correlate. Radioprotezione	21 area sicurezza ambienti di vita e luoghi di lavoro	57
	29 Innovazione tecnologica: valutazione, miglioramento dei processi di gestione delle tecnologie biomediche, chimiche, fisiche e dei dispositivi medici. Health Technology Assessment	8 area qualità e risk management	--
	35 Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del S.S.N. e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con ac	6 area giuridico - normativa	--
D PREVENZIONE, CURE PRIMARIE E SALUTE MENTALE	10 Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica - tossicologia con acquisizione di nozioni tecnico-professionali	19 area prevenzione e promozione della salute	--
	22 Fragilità e cronicità (minori, anziani, dipendenze da stupefacenti, alcol e ludopatia, salute mentale), nuove povertà, tutela degli aspetti assistenziali, sociosanitari e socio-assistenziali.	2 area cure primarie e cure domiciliari	2
		3 area salute mentale	13
		4 area materno infantile e dell'adolescenza	--
		5 area delle dipendenze	1
		24 area socio-sanitaria	1
	23 Sicurezza e igiene alimentari, nutrizione e/o patologie correlate	20 area igiene - sanità pubblica e veterinaria	--
	24 Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale	20 area igiene - sanità pubblica e veterinaria	1
	25 Farmaco epidemiologia, farmacoconomia, farmacovigilanza	16 area farmaceutica e tossicologica	--
	26 Sicurezza e igiene ambientali (aria, acqua e suolo) e/o patologie correlate	20 area igiene - sanità pubblica e veterinaria	--
21 area sicurezza ambienti di vita e luoghi di lavoro		--	
E EMERGENZA URGENZA	18 Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la malattia di genere.	18 area emergenza ed urgenza	48
F MEDICO, CHIRURGICO E	18 Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la malattia di genere.	2 area cure primarie e cure domiciliari	3
		3 area salute mentale	--
		4 area materno infantile e dell'adolescenza	3

AMBITO AZIENDALE	OBIETTIVO NAZIONALE		OBIETTIVO REGIONALE	N° corsi svolti
RIABILITATIVO			11 area specialità chirurgiche	--
			12 area specialità mediche	14
			14 area interdisciplinare medico-chirurgica	1
			15 area diagnostica	--
			28 area riabilitazione	5
			29 area salute e medicina di genere	--
	21	Trattamento del dolore acuto e cronico. Palliazione	4 area materno infantile e dell'adolescenza	--
			12 area specialità mediche	--
			27 area attività /interventi complementari all'assistenza	--

- estrapolando i dati relativi alla soddisfazione dei partecipanti dal Portale per la Formazione in Sanità della Regione Piemonte, la maggior parte dei discenti conosce gli obiettivi del corso al momento di entrare in aula; i partecipanti ritengono molto pertinenti gli obiettivi didattici rispetto al corso seguito; viene rispettato quanto indicato nel programma previsto e la durata dei corsi risulta molto adeguata rispetto agli argomenti trattati; la qualità dei supporti organizzativi e tecnici utilizzati negli eventi risulta molto buona; le tecniche e i metodi didattici ed in generale l'iniziativa formativa risultano molto efficaci;
- il gradimento dei corsi viene rilevato tramite questionario regionale anonimo composto da 8 domande: la domanda n° 1 richiede se sono noti gli obiettivi del corso al momento di entrare in aula; le domande dalla 2 alla 8 prevedono la possibilità di scegliere tra 4 risposte possibili (N = niente; P = poco; M = molto; C = completamente); la domanda n° 8 indaga sull'appropriatezza del corso all'interno del programma di sviluppo personale del singolo partecipante e prevede la possibilità di esprimere un giudizio da 0 a 10.
- dall'analisi delle risposte alle domande n° 7 e n° 8, comparate con i risultati degli anni precedenti, emergono i seguenti dati:

GRADIMENTO CORSO		anno 2008	anno 2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020
7) Come valuta l'efficacia formativa dell'iniziativa formativa?	N	0,24%	0,43%	0,42%	0,33%	0,42%	0,38%	0,43%	0,44%	0,48%	0,29%	0,22%	0,20%	0,0%
	P	3,68%	4,72%	4,74%	3,70%	3,61%	4,32%	3,74%	3,84%	3,17%	3,33%	3,28%	3,80%	1,44%
	M	57,15%	54,50%	54,95%	52,39%	48,29%	47,39%	46,16%	45,98%	45,03%	43,59%	42,34%	54,44%	80,93%
	C	38,93%	40,35%	39,89%	43,58%	47,67%	47,90%	49,67%	49,74%	51,33%	52,79%	54,15%	41,56%	17,63%
8) Come valuta l'inserimento di questo evento nel suo programma di sviluppo professionale?	media	8,42	8,45	8,48	8,60	8,72	8,68	8,78	8,54	8,67	8,80	9,02	8,71	8,76

N = niente; P = poco; M = molto; C = completamente

- dall'analisi dei dati relativi alla valutazione dei docenti, scelti per le attività formative, i partecipanti tramite questionario regionale anonimo hanno espresso il proprio gradimento (parametrato da 1 a 4 dove 1 corrisponde a Poco e 4 a Molto) che si sintetizza nella seguente tabella:

GRADIMENTO DOCENTI	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ha impartito lezioni chiare?	3,58	3,62	3,68	3,74	3,75	3,77	3,80	3,78	3,80	3,81	3,85	3,76	3,43
Ha utilizzato una metodologia di lavoro efficace?	3,55	3,60	3,64	3,71	3,72	3,74	3,78	3,75	3,78	3,78	3,82	3,72	3,43
Ha risposto esaurientemente alle richieste di chiarimento?	3,60	3,63	3,67	3,73	3,74	3,77	3,80	3,78	3,80	3,81	3,84	3,79	3,44
Ha garantito la sua disponibilità alle esigenze dei partecipanti?	3,63	3,65	3,70	3,76	3,77	3,78	3,82	3,79	3,81	3,81	3,85	3,79	3,44
Ha creato un clima di lavoro sereno e coinvolgente?	3,67	3,65	3,70	3,75	3,76	3,78	3,81	3,79	3,80	3,81	3,85	3,79	3,43
Media	3,61	3,63	3,68	3,74	3,75	3,77	3,80	3,78	3,80	3,80	3,84	3,77	3,43

Considerato che, per quanto attiene la formazione fuori sede, nel corso dell'anno 2020 sono state autorizzate le attività come descritto nell'Allegato B della citata Deliberazione n. 163/2021;

Considerato che la Legge n.77 del 17/7/2020 "Testo coordinato Misure urgenti connesse all'emergenza COVID-19" Art. 5 bis, a completamento e parziale rettifica della legge Legge n. 41/2020 (conversione del decreto legge scuola) ha riconosciuto come già maturati i 50 crediti per tutti i Professionisti Sanitari che durante l'emergenza COVID-19 abbiano continuato a svolgere la propria attività, si è comunque garantito il raggiungimento medio di crediti per Area contrattuale come previsto dai CCNLL vigenti e sintetizzato nella tabella seguente:

AREA CONTRATTUALE	Totale Personale	Personale Partecipante	Part. Corsi in sede	Crediti	Part. Prov. Piemonte	Crediti	Part. Fuori Sede	Crediti	Part. Aut.	Crediti Aut.	Media Crediti
DIRIGENZA MEDICA	702	616	1.988	8.997	158	2.132	1.192	15.239	48	459	38,22
DIRIGENZA SP	67	65	297	1.457	19	262	86	1.082	0	0	41,81
DIRIGENZA TA	36	27	50		5		5				
COMPARTO SANITARIO	2.252	2.061	6.646	37.141	167	2.373	3.091	44.348	57	792	37,59
COMPARTO NON SANITARIO	1.170	994	2.130	0	11	0	24	0	3	8	
TOTALE	4.227	3.763	11.111	47.595	360	4.767	4.398	60.669	108	1.259	27,04
CONVENZIONATO	740	318	779	4.788	38	421	287	3.445	19	253	12,04
TOTALE	740	318	779	4.788	38	421	287	3.445	19	253	12,04

7 Ringraziamenti dell'ASL CN1

Nell'anno 2020 l'ASL CN1 ha beneficiato di numerosi finanziamenti elargiti da Fondazioni, Istituzioni Benefiche e privati. Le dimensioni del Bilancio dell'Ente purtroppo impediscono di elencare qui tutti i finanziamenti. La Direzione dell'ASL CN1 desidera esprimere ulteriormente, anche attraverso la presente relazione, un sentito ringraziamento per la sensibilità e la generosità dimostrati nei confronti di una amministrazione pubblica che si prefigge come scopo principale la tutela della salute della collettività.

Elenco dei principali contributi destinati all'acquisto di immobilizzazioni

Soggetto Donante	Descrizione	Sigla Progetto	Anno Attivazione	Contributo Assegnato	Spese 2020
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	RISONANZA MAGNETICA Acquisizione di Risonanza Magnetica per l'ospedale di Mondovì	DO42019_10	2019	590.000	390.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	ACQUISTO AMBULANZE	DO42020_27	2020	280.000	61.340
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	SISTEMA DI MONITORAGGIO PARAMETRI VITALI	DO42020_34	2020	50.000	50.000

Elenco dei principali contributi destinati alle attività istituzionali dell'ASL CN1, con spese 2020

Soggetto Donante	Descrizione	Sigla Progetto	Anno Attivazione	Contributo Assegnato	Spese 2020
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	Progetto Borse di Studio	DO42014_39	2015	40.000	27.550
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	Progetto "Ampliamento dell'orario di accesso al pubblico per le prestazioni di Risonanza magnetica Tomografia computerizzata e Ecografia	DO42019_21	2019	39.926	2.783
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	Disturbi del comportamento alimentare	DO42018_35	2018	30.000	12.607

Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	Progetto “Nuovi target terapeutici per il danno cardiovascolare nell’uremia” ricerca finalizzata all’individuazione di nuovi target terapeutici	DO42016_21	2016	130.000	15.892
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	Progetto “Orizzonte vela”, rivolto a persone con disabilità e loro famiglie	DO42017_41	2020	28.500	15.691

La generosità e la solidarietà di cui l’ASL CN1 beneficia si è manifestata anche in occasione della pandemia COVID. In questo paragrafo è pertanto doveroso esprimere i ringraziamenti dell’ASL CN1 anche a chi ha effettuato donazioni per fronteggiare la pandemia COVID.

L’elenco delle donazioni ricevute, secondo le disposizioni di cui all’articolo 99 del D.L. n. 18/2020 e secondo le disposizioni dell’ANAC, trova pubblicazione presso il link:

<http://www.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/interventi-straordinari-e-di-emergenza/>

presso la sezione:

MISURE DI TRASPARENZA NELLA FASE DI EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19.

7.1 Provvedimenti contingibili ed urgenti

L’art. 42 D.Lgs n. 33/2013 e s.m.i. prevede nel caso di adozione di provvedimenti contingibili e urgenti e in generale di provvedimenti di carattere straordinario, in condizioni calamità naturali o di altre emergenze, ivi comprese le amministrazioni commissariali e straordinarie costituite in base alla legge 24 febbraio 1992, n. 225, i seguenti obblighi di pubblicazione:

- a) dei provvedimenti adottati, con la indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché l’indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti;
- b) dei termini temporali eventualmente fissati per l’esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari;
- c) del costo previsto degli interventi e il costo effettivo sostenuto dall’amministrazione.

L’ASL CN1 ha dato evidenza di questi contenuti nell’area Trasparenza, al link che segue:

<http://www.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/interventi-straordinari-e-di-emergenza/>

8 Conclusioni della Direzione

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia COVID. Lo sforzo a cui è stata sottoposta ed è oggi soggetto il personale dell'ASL CN1 è enorme.

Le attività di contact tracing, di effettuazione dei tamponi, di screening, di assistenza ai malati COVID e, in ultimo, di vaccinazione COVID (dal 27 dicembre 2020), hanno caratterizzato un esercizio che deve essere considerato straordinario, e, come tale, non è di per sé comparabile agli esercizi precedenti.

Il 2020 ha cambiato il nostro approccio alla Sanità e il nostro modo di lavorare, ha assegnato un nuovo ruolo, a livello nazionale, alla Prevenzione, ha rivoluzionato la gestione dei dati sanitari (dati di cui occorre disporre in tempo reale), ha evidenziato le debolezze del nostro sistema, confermando l'importanza di investire in una medicina territoriale capace di prendere in carico i bisogni dei cittadini.

Nel prendere atto di quanto avvenuto nel 2020, a consuntivo, è doveroso ringraziare il Personale per l'attività svolta, per tutto il tempo dedicato al lavoro, per il senso di abnegazione dimostrato.

La nuova direzione, insediatasi a giugno 2021, ha proseguito nelle attività ordinarie ed in quelle relative al COVID (fra cui la vaccinazione) e darà ulteriore impulso alle attività di recupero delle liste d'attesa.

Nel 2021 occorrerà programmare correttamente le attività del PNRR, approvato dal Parlamento il 24 aprile e recentemente convalidato dall'UE, in modo da migliorare le capacità assistenziali del nostro Servizio Sanitario Regionale, investendo nell'area territoriale ed in quella ospedaliera (Missione 6, Component 1 e 2), utilizzando in modo sempre maggiore le nuove tecnologie, fra cui la telemedicina.

Nuove sfide ci attendono, nella consapevolezza che, quando avremo concluso questa prima lunga battaglia con il COVID, disporremo di un Servizio Sanitario più forte e più coeso, più dinamico e vicino ai bisogni assistenziali dei cittadini.

Cuneo, 26/07/2021

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Giuseppe GUERRA
(Firmato in originale)

Segue: Elenco degli Investimenti effettuati dall'ASL CN1 nell'anno 2020

ELENCO INVESTIMENTI ANNO 2020

SOFTWARE	VALORE
LICENZE DEL SOFTWARE GRAY DETECTOR IN USO C/O RADIOLOGIA	106.262,00
MODULO HUB PAGO PA PER SOFTWARE IE-OPERA	18.605,00
N. 300 LICENZE SEP ENTERPRISE EDITION CON EDR	26.633,82
LICENZE TOAD FOR ORACLE BASE EDITION	10.672,56
N. 340 LICENZE OFFICE 2019 E N. 260 LICENZE WINDOWS REMOTE DESKTOP	161.399,66
SOFTWARE PCXMC PER STIME DOSI PROCEDURE RADIOLOGICHE	915,00
N. 10 LICENZE WORKLIST BROKER PER SOFTWARE FENIX	7.930,00
N. 2400 UPGRADE DA ATP A EDR LICENZE SOFTWARE SYMANTEC	69.949,92
N. 400 LICENZE WINDOWS REMOTE DESKTOP NOLEVELUSRCAL	54.270,48
TOTALE SOFTWARE	456.638,44

SPESE INCREMENTATIVE SU BENI DI TERZI	VALORE
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DELLA CROCE VERDE DI SALUZZO	8.784,00
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DENOMINATO "EX MOLINO FEYLES" DI SALUZZO	1.830,00
TOTALE SPESE INCREMENTATIVE SU BENI DI TERZI	10.614,00

FABBRICATI INDISPONIBILI	VALORE
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO CENTRO TERAPIE PSICHIATRICHE (CTP) - RACCONIGI	6.344,00
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA LANCIMANO - FOSSANO	76.415,68
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI P.ZZA BORGOGNONE ANG. VIA XX SETTEMBRE - CEVA	3.526,48
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI STRADA DEL VIOTTO - MONDOVI'	4.177,27
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA C. BOGGIO - CUNEO	22.937,12
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA PASUBIO - DRONERO	3.245,60
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA PERDIONI - DEMONTE	14.411,81
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO "VILLA SANTA CROCE" - CUNEO	9.466,92
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA TORINO (EX ENEL) - SAVIGLIANO	6.792,96
MANUT. STRAORD. SU FABBRICATO DI VIA TORINO - MONDOVI'	2.671,80
MANUT. STRAORD. NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO DI MONDOVI'	260.898,45
MANUT. STRAORD. PRESIDIO OSPEDALIERO DI CEVA	233.947,46
MANUT. STRAORD. PRESIDIO OSPEDALIERO DI FOSSANO	315.567,88
MANUT. STRAORD. PRESIDIO OSPEDALIERO DI SALUZZO	601.041,86
MANUT. STRAORD. PRESIDIO OSPEDALIERO DI SAVIGLIANO	925.993,87
TOTALE FABBRICATI INDISPONIBILI	2.487.439,16

IMPIANTI E MACCHINARI	VALORE
IMPIANTO ELETTRICO PER OSPEDALE DA CAMPO EMT2 MAXIEMERGENZA	163.057,18
CALDAIA MURALE A GAS HOVAL MODELLO TOP GAS	1.952,00
TOTALE IMPIANTI E MACCHINARI	165.009,18

ATTREZZATURE SANITARIE	VALORE
ANALIZZATORI PER CHIMICA CLINICA	44.769,73
ANALIZZATORI PER EMATOLOGIA (CONTAGLOBULI, PULSOSSIMETRI, ECC)	38.982,33
APPARECCHIATURE PER ANESTESIA E TERAPIA ANTALGICA	207.956,32
APPARECCHIATURE PER ENDOSCOPIA/GASTROENTEROLOGIA	132.919,00
APPARECCHIATURE PER ANATOMIA PATOLOGICA	31.476,00
APPARECCHIATURE PER CARDIOLOGIA	59.938,60
APPARECCHIATURE PER CENTRO TRASFUSIONALE	8.688,96
APPARECCHIATURE PER CHIRURGIA/SALA OPERATORIA	73.051,75
APPARECCHIATURE PER FISIATRIA/RIEDUCAZIONE MOTORIA	33.986,07
APPARECCHIATURE PER FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	396.903,23
APPARECCHIATURE PER MED. GENERALE E DIABETOLOGIA	3.782,00
APPARECCHIATURE PER NEUROLOGIA/ELETTROFISIOLOGIA	31.916,86
APPARECCHIATURE PER OCULISTICA	5.000,00
APPARECCHIATURE PER ODONTOIATRIA/ODONTOTECNICA	4.033,32
APPARECCHIATURE PER ORL	16.368,40
APPARECCHIATURE PER ORTOPEDIA, TRAUMATOLOGIA	17.680,48
APPARECCHIATURE PER OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.830,00
APPARECCHIATURE PER PEDIATRIA	3.532,66
APPARECCHIATURE PER RADIODIAGNOSTICA	886.330,00
APPARECCHIATURE PER STERILIZZAZIONE	98.505,00
APPARECCHIATURE PER UROLOGIA	15.194,37
ASPIRATORI MEDICO CHIRURGICI	16.610,52
ATTREZZATURA PER LABORATORIO CHIMICO FISICO BIOLOGICO	30.414,22
BARELLE	96.383,06
BILANCE SANITARIE - ALTIMETRI	5.978,85
BRONCOSCOPI	4.514,00
CARRELLI DI EMERGENZA	4.740,08
CARRELLI MEDICI VARI (PORTALASTRE, PORTA MEDICINALI, ECC.)	33.930,82
CARRELLI TERAPIA E MEDICAZIONE	21.398,43
CARROZZELLE	769,60
CENTRALI MONITORAGGIO (CMO)	41.173,80
DEFIBRILLATORI	94.336,48
ECOTOMOGRAFI	547.640,94
ELETTROCARDIOGRAFI	50.599,78
FRIGORIFERI USO MEDICO/FARMACEUTICO	26.753,75
LAMPADE A LUCE FREDDA	44.469,00
LETTI ELETTRICI	150.756,37

MATERASSI ANTIDECUBITO	5.458,89
MONITOR PARAMETRI VITALI	269.119,56
PIANTANE	1.618,20
POLTRONE PER TERAPIA E PRELIEVI	5.547,19
POMPE INFUSIONALI	159.701,76
SOLLEVAPAZIENTI-SPONDE-BALCANICHE	17.519,50
STRUMENTI SANITARI DI PICCOLE DIMENSIONI	151.367,14
VENTILATORI POLMONARI	228.893,30

TOTALE ATTREZZATURA SANITARIA	4.122.540,32
--------------------------------------	---------------------

MOBILI E ARREDI	VALORE
------------------------	---------------

ARMADI	7.745,78
ARMADI PER UFFICIO	4.523,76
ARMADI PORTAFARMACI	7.743,59
ARMADIETTI SPOGLIATOIO	17.392,32
ATTACCAPANNI	378,20
CASSEFORTI	616,26
CASSETTIERE	4.428,60
CLASSIFICATORI-SCHEDARI	11.533,88
FASCIATOI	69,99
LETTINI E BRANDINE	34.569,66
LIBRERIE A GIORNO	909,75
MOBILI BASSI	470,92
PANCHE	712,48
PARAVENTI	13.092,33
PARETI DIVISORIE ATTREZZATE	11.199,60
PEDANE-PREDELLINI	1.054,08
POLTRONE USO UFFICIO	334,28
RASTRELLIERE PORTAZOCCOLI	1.796,91
SCAFFALI	1.134,78
SCRIVANIE	5.701,06
SEDIE FISSE	9.116,20
SEDIE PIEGHEVOLI	1.842,20
SEDIE USO UFFICIO	16.102,78
SEGGIOLINI	824,72
SGABELLI	2.233,09
TAVOLI E TAVOLINI	11.046,38

TOTALE MOBILI E ARREDI	166.573,60
-------------------------------	-------------------

AUTOMEZZI	VALORE
------------------	---------------

AMBULANZA FIAT MOD. DUCATO EURO 6D-TEMP TARGA GA019XY	106.140,00
AUTOVETTURA FIAT DOBLO CARGO COMBI TARGA GC000NT	12.995,39

AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD478JY	8.487,69
AUTOVETTURA RENEGADE JEEP MY20 LIMITED 2.0MJT TARGA FZ983VN	29.870,00
AUTOVETTURA RENEGADE JEEP MY19 AT9 LIMITED TARGA FZ985VN	30.670,00
AUTOVETTURA FIAT DOBLO CARGO MAXI EASY 1.6 MULTIJET TARGA GB765LJ	14.109,00
AUTOVETTURA FIAT DOBLO CARGO COMBI TARGA GB290LK	12.995,38
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD490JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD482JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD484JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD491JY	8.487,69
AUTOVETTURA RENEGADE JEEP MY19 AT9 LIMITED TARGA FZ982VN	30.670,00
AUTOVETTURA RENEGADE JEEP MY19 AT9 LIMITED TARGA FZ984VN	30.670,00
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD477JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT DOBLO CARGO COMBI MAXI XL TARGA GC718NT	13.232,87
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD488JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD476JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD481JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD480JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD485JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD487JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD483JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD486JY	8.487,70
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD489JY	8.487,69
AUTOVETTURA FIAT PANDA VAN 70 CV HYBRID TARGA GD479JY	8.487,69
FURGONE FIAT DUCATO 33 Q LH200 2,3 MJT TARGA GC717NT	18.809,61

TOTALE AUTOMEZZI	435.965,30
-------------------------	-------------------

ALTRI BENI	VALORE
APPARATI RADIO	2.421,70
APPARECCHIATURE INFORMATICHE VARIE (MICROFONI, LETTORI, OCULUS)	4.500,65
ARMADIO CARRELLATO	4.894,64
ARREDI PER CUCINA	17.285,80
ASCIUGATRICI	1.500,00
ATTREZZATURA TECNICA VARIA	2.501,00
CARRELLI ALTI A SERRANDA	4.256,58
CARRELLI DI VARIE DIMENSIONI DESTINATI AD USI DIVERSI	7.390,13
CARRELLI PORTASACCHI	3.661,75
CARRELLI PORTASALMA	19.822,56
CARRELLI SERVITORI	14.160,25
CARRELLO PER AUTO DA TRAPORTO MERCI	5.965,80
CARRELLO TERMICO PORTAVIVANDE	3.538,00
CASSE IN ALLUMINIO E CASSONI IN LEGA LEGGERA	91.058,35
CLIMATIZZATORI	20.120,81
CONFEZIONATRICE SOTTOVUOTO	2.616,90
CONTAINER BOX PER FRONTEGGIARE PANDEMIA	371.916,20
CONTAINER BOX PER OSPEDALE DA CAMPO EMT2	9.638,00

ETICHETTATRICI MANUALI	1.464,00
FAX LASER	829,60
FOTOCOPIATRICI	2.928,00
FRIGORIFERI E CONGELATORI	6.932,00
GAZEBI PER SEDI ESECUZIONE TAMPONI	22.435,80
GRUPPI DI CONTINUITA'	29.341,00
LAVANDINO PIEGHEVOLE IN PVC	1.120,00
LAVAPADELLE	19.629,80
LAVATRICI	1.137,00
MONITOR	8.915,76
NAS SYNOLOGY CON RAIL KIT SLIDING E N. 12 DISCHI ENTERPRICE DA 12 TB	20.129,63
NEBULIZZATORE DI PRODOTTI CHIMICI	976,00
PERSONAL COMPUTER	308.124,56
PIASTRE ELETTRICHE E FORNI MICROONDE	566,59
PICCOLE E VARIE ATTRAZZATURE DA CUCINA	117,99
RILEVATORE DI MATERIALE FERROMAGNETICO PER SITO RM	5.124,00
SANIFICATORI PER AMBIENTI	14.206,90
SERBATOI FLESSIBILI PER STOCCAGGIO DEI LIQUIDI	16.320,87
SISTEMA DI VIDEOCONFERENZA LOGITECH RALLY PLUS	3.061,83
STAMPANTI	66.896,14
TELECAMERE	976,00
TELEVISORI	6.672,41
TENDE PER OSPEDALE DA CAMPO EMT2 COMPRESI GLI ACCESSORI	167.970,00
TERMOSCANNER	30.747,66
TORRI FARO PER ILLUMINARE OSPEDALE DA CAMPO EMT2	8.540,00
TRANSPALLET	1.195,60
TRAVI PER TESTALETTO	46.543,00
VIDEOPROIETTORI	2.112,99
WATCHGUARD FIREBOX M370 COD. WGM67643	15.372,00

TOTALE ALTRI BENI	1.397.636,25
--------------------------	---------------------

TOTALE INVESTIMENTI ANNO 2020	9.242.416,25
--------------------------------------	---------------------

	Voce	Totale
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.142.357,1
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	22.496.600,3
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	22.496.600,3
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	22.496.600,3
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7.595.127,2
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.718
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	10.718
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.584.409,2
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	7.584.409,2
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0

AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	50.629,6
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-697.513,59
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-697.513,59
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	0
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0

AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0

AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	168.957,89
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	168.957,89
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	168.957,89
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0

AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	29.613.801,4
	B) Costi della Produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	9.985.070,98
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	9.820.957,92
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	687.141,67
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	427.460,57
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.170,88
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	256.510,22
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) ; Mobilità intraregionale	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) ; Mobilità extraregionale	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	5.018.717,51
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.478.298,33
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.540.419,18
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	27.839,36
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.918.301,49
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	168.957,89
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	72.368,15
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	96.589,74

BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	164.113,06
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	6.005,82
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	53.459,47
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	24.812,75
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	54.851,61
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	24.983,41
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	10.025.187,03
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8.210.553,61
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.111.361,23
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	2.111.361,23
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	81.414,09
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.029.947,14
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0

BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	82.112,6
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	29.169,5
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	52.943,1
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.436,57
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	17.436,57
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0

BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	213.306,19
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	213.306,19
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	1.017.213,75
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	284.768,75
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	732.445
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0

BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	0
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.256.300,22
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	2.102.759
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.153.541,22
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.153.541,22
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.512.823,05
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.512.823,05
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.814.633,42
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.814.633,42
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	185.965,44

BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	867.002,86
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	55.445,62
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	55.445,62
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	92.814,1
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.943,92
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	374,74
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	607.086,74
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	580.991
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	26.095,74
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	53.207,7
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.673
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	28.990,7
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	18.544
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	174.711,79
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	37.793
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	136.918,79
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	107.216,13
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	29.702,66
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA2080	Totale Costo del personale	8.453.123,6
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	7.404.052,81
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.154.914,15
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.154.914,15
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.154.914,15
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	6.249.138,66
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	6.234.671,96
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	14.466,7
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	6.249,5
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	6.249,5
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	6.249,5
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	919.480,6

BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	3.778,21
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.778,21
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	915.702,39
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	598.218,96
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	317.483,43
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	123.340,69
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	15.279,21
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.279,21
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	108.061,48
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	108.061,48
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	38.474,04
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	583
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	37.891,04
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	37.891,04
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0
BA2560	Totale Ammortamenti	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0

BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.806.538,1
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	504.068,65
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	504.068,65
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	8.302.469,45
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	8.302.239,81
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	229,64
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	37.536.313,24
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0

CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	632.035,02
EA0020	E.1.A) Plusvalenze+F109	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	632.035,02
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	632.035,02
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0

EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0

EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	632.035,02
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.290.476,82
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	575.573,94
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	575.573,94
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	575.573,94
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.866.050,76